



# **RAPPORT D'ACTIVITES**

**ANNEE  
2010**

Assemblée Générale du 25 mars 2011  
au Mans (Sarthe)

# Introduction

Ce rapport d'activités a été réalisé par compilation des contributions des différents acteurs permanents de la Fédération de l'Entraide Protestante (FEP) : secrétaires responsables des régions et secteurs thématiques, équipe du service conseil formation, chargé de la communication, et chargé du projet jeunesse.

Si les approches peuvent être plus ou moins diverses, il faut cependant souligner que l'année 2010 a été marquée, comme en 2009, par quelques lignes de force :

- les regroupements et coopérations,
- le souci d'une parole interpellée en permanence par l'actualité,
- les relations avec la densité du réseau protestant.

## Sommaire

- page 3 : Siège
  
- page 5 : Région Rhône Alpes Auvergne Bourgogne
- page 11 : Région Sud Ouest
- page 15 : Région Grand Ouest
- page 18 : Région Arc Méditerranéen
- page 23 : Région Nord Normandie Ile de France
- page 27 : Région Grand Est
  
- page 30 : Accueil de l'étranger
- page 31 : Exclusion sociale
- Page 33 : Handicap
- Page 33 : Personnes âgées
- page 35 : Protection de l'enfance
- page 36 : Entraides et Diaconats
  
- page 38 : Jeunesse et service civique
- page 41 : Communication
- page 48 : Formasev – Département Conseil et Formation

# Siège

## I. Vie des services de la Fédération

L'équipe de la FEP s'est réunie régulièrement au cours de l'année 2010, avec un séminaire de rentrée en septembre qui permet de consolider les relations et de travailler sur des thèmes précis.

Au cours de l'année 2010, plusieurs mouvements importants dans le personnel : l'arrivée de Damaris HEGE, en remplacement de Pascal METZ, au poste de secrétaire régionale en Grand Est ; le départ en juillet de Mireille ROBERT-NICOUD ; l'arrivée à partir d'octobre de Frédéric BENOIST, chargé du projet « Jeunesse et service civique », qui a partiellement pris la suite de Nicolas COIFFIER ; l'arrivée d'Hedwige BLOCK au poste de secrétaire régionale Grand Ouest, en remplacement de Johannes KUHFUS, l'arrivée de Nicolas DESCHAMPS, au poste de secrétaire régional Arc méditerranée, en remplacement de Philippe VERSEILS, parti en Haïti pour le DEFAP.

Cette fin d'année 2010 a été marquée également par le départ à la retraite d'Olivier Brès, après quatre années et demie de service au sein de la Fédération.

## II. Les relations et actions avec le réseau de la FEP

### *Relations, communications, rencontres avec les adhérents*

Au cours de cette année 2010, le secrétaire général a été en appui aux secrétaires régionaux et a participé à plusieurs réunions des comités régionaux. Il a expliqué la politique de la fédération, encouragé et accompagné dans la réflexion stratégique. Le secrétaire général a été souvent invité à participer à des rencontres ou des événements organisés par les associations adhérentes. Il est intervenu à Montélimar, à Mulhouse, etc.

Il a été en appui à un certain nombre d'associations, pour diverses questions, et également dans le cadre de la « Fondation Individualisée FEP ». Il a établi des relations avec d'autres en vue d'adhésions futures ou de meilleures collaborations.

Deux « Lettres aux adhérents » ont été envoyées aux présidents et directeurs.

### *Rencontres nationales*

- Les journées nationales sur « *Le défi des inégalités* » ont rassemblé près de 130 participants, en mars 2010 à Bordeaux ;
- Le colloque « *Aumônerie – Spiritualité – Laïcité* » le 14 octobre à Paris a réuni 70 participants à Paris ;
- Une réunion des associations et fondations pluri-établissements, le 5 novembre 2010 a rassemblé 25 dirigeants associatifs sur le thème « *Recrutement et formation des futurs dirigeants salariés – Stratégies et collaborations des associations-fondations pluri-établissements de la Fédération* ». Deux démarches ont été initiées suite à cette rencontre : la mise en place d'un projet « Réseau Appels à projets » et la constitution d'un réseau DRH.

### *Coopérations et regroupements*

Le sujet des mutualisations, coopérations et regroupements, est resté au cœur des préoccupations de l'équipe de la FEP.

En dehors des conseils nombreux apportés aux dirigeants associatifs qui consultent le secrétaire général, des initiatives plus précises ont été poursuivies ou engagées, notamment un investissement important avec l'équipe du Formasev autour de la démarche Cooperact® :

- relations avec les organismes et financeurs : ministère (DGCS), Caisse Nationale de la Solidarité pour l'Autonomie (CNSA), Association des départements de France, Agence nationale d'appui à la performance (ANAP), UNIFAF, UNIFORMATION, Crédit Coopératif, etc. ;
- relations avec les partenaires : FEHAP, FNADEPA, FNISASIC, FNARS, réseau UNIOPSS-URIOPSS ;
- suivi du comité de pilotage.

### III. Les relations et actions avec le réseau protestant

#### *La Fédération Protestante de France (FPF), les Eglises et les Unions d'Eglises*

Le secrétaire général a participé au Conseil de la FPF et à un groupe de réflexion sur les questions de société avec le président de la FPF. Il a eu de multiples rencontres autour des questions d'Entraide et solidarité et a été associé de manière très active aux travaux des synodes sur la Diaconie : synode national de l'Eglise réformée de France, de l'Eglise protestante réformée d'Alsace-Lorraine, et à la réflexion sur l'Union des Eglises protestantes d'Alsace et de Lorraine (UEPAL). Il s'en est suivi une implication de la FEP, tout au long de 2010, pour expliquer et mettre en œuvre ce projet d'Eglise, tant au niveau national que régional.

#### *Communication dans le réseau protestant.*

Le secrétaire général a animé des cultes dont un à la radio, a été présent dans une émission de télévision, a été interviewé régulièrement pour la radio (Fréquence protestante, RCF, Radio-Orient), et a écrit des articles pour la presse protestante (régulièrement dans Paroles Protestantes).

#### *Projet Diaconia 2013*

Le secrétaire général a participé au Comité de pilotage pour le lancement du projet *Diaconia 2013 – Servons la Fraternité !* Cette démarche, à l'initiative de l'Eglise catholique depuis 2010, qui invite « chacun à se découvrir frère de tous, proches ou lointains, dans une attitude d'ouverture et de dialogue avec la société », se conclura par un rassemblement à l'automne 2013.

### IV. Les relations et actions avec le réseau associatif

#### *Etrangers et migrations*

La Fédération a poursuivi son engagement dans le domaine de l'accueil de l'étranger, notamment en partenariat avec les associations et institutions chrétiennes. Elle a cherché à interpeller politiques et acteurs publics sur l'accueil de l'étranger par :

- l'organisation d'un colloque sous l'égide du Conseil d'Eglises Chrétiennes en France (CECEF) sur « le défi des migrations » en mars 2010, qui a rassemblé 200 personnes.
- l'engagement dans l'Année européenne des Eglises sur les migrations, en France (préparation et mise en œuvre).
- Le pilotage de la campagne « *Ne laissons pas fragiliser le droit de l'étranger* », avec 45 associations, destinée à infléchir le durcissement des politiques vis-à-vis des étrangers.

#### *ALERTE et UNIOPSS*

Le secrétaire général a poursuivi ses responsabilités de président de la Commission de lutte contre l'exclusion de l'Uniopss et du Collectif Alerte, avec plusieurs groupes de travail (groupe restreint, commissions, partenaires sociaux...) et la préoccupation d'un renouvellement de la réflexion de fond. Fin 2010, le président de l'Uniopss a souhaité confier le poste de Président d'Alerte, occupé jusqu'à présent par Olivier Brès, à un autre acteur.

Le secrétaire général a été également présent au Conseil national de lutte contre l'exclusion (CNLE), dans le réseau européen des associations de lutte contre l'exclusion (EAPN). Il a suivi les travaux de l'Année européenne de lutte contre la pauvreté.

En 2010, plusieurs actions (conférences de presse, interventions dans des colloques, actions « coup de poings ») ont demandé un fort investissement de l'équipe.

#### *Collectif des associations unies pour l'hébergement et le logement*

La FEP a été présente dans les principaux temps de travail, d'élaboration de positions collectives et de rencontres avec les interlocuteurs de l'Etat. Plusieurs adhérents de la Fédération ont été aussi présents, investis dans ces questions. La FEP s'est investie dans ce domaine considéré comme primordial.

\* \* \* \* \*

# Région Rhône Alpes Auvergne Bourgogne

L'activité régionale de l'année 2010 a été marquée par les évènements suivants :

- l'élection du Comité régional
- la journée régionale de la diaconie protestante
- la poursuite des groupes régionaux
- la désignation de la FEP par le directeur des ARS au poste de titulaire du 5<sup>ème</sup> collège de la Conférence Régionale de Santé et de l'Autonomie Rhône-Alpes
- La poursuite de démarches de rapprochement et de coopérations
- la parution de deux numéros du bulletin régional trimestrielle « la Lettre »
- l'adhésion d'une nouvelle association

En ce qui concerne les relations avec les Eglises :

La participation aux travaux du collège des Institutions Œuvres et Mouvements de l'ERF, au synode 2010 Centre-Alpes-Rhône de cette Eglise et l'organisation de la 4<sup>ème</sup> journée régionale de la diaconie protestante avec les instances régionales des Eglises se référant à la Réforme.

Concernant le soutien apporté aux étrangers :

- la coordination du cercle de silence de Valence
- le soutien au démarrage d'un groupe local Cimade à Valence

## I. Vie institutionnelle

### Le Comité régional

Il oriente l'activité régionale, accompagne le travail du secrétaire régional, et représente la fédération dans la région.

Pour la première fois, les membres de ce Comité régional ont été élus par les associations adhérentes, renforçant ainsi la représentativité et la légitimité de ce comité. Plusieurs candidatures nouvelles ont été proposées par les associations. Une équipe de onze personnes a été élue qui devrait permettre de continuer à développer le travail de proximité et de suivi de la FEP dans la région.

Le Comité régional s'est réuni 4 fois au cours de l'année 2010 aux dates suivantes : 3 mars, 5 mai, 26 septembre et 25 novembre.

### La journée régionale

Cette journée a eu lieu le 6 février 2010, outre les élections du Comité, ce fut l'occasion d'une réflexion partagée avec les membres de nos associations autour du thème : « *Eglise-diaconie : quelle bonne nouvelle dans la crise actuelle ?* ». Cette rencontre a réuni 115 personnes. Elle a été préparée conjointement par le comité régional FEP et par les représentants de l'Armée du Salut et des Eglises Baptiste, Evangélique Arménienne, Evangélique Libre, Evangélique Protestante de l'Oasis, Luthérienne, Réformée de France, du Réveil, des Assemblées de Dieu, ainsi que par le représentant de la délégation lyonnaise de la Fédération Protestante de France.

Avec les trois plénières, une des singularités de cette journée est de prévoir huit thèmes d'atelier, chacun étant traité en deux séquences : la première, animée par un praticien, bénévole ou professionnel de l'action diaconale, la seconde, animée par un bibliste, autour d'un texte de l'ancien ou du nouveau testament qui fait écho au thème de l'atelier.

La définition, comme la préparation de cette journée, pour laquelle la FEP est le chef d'orchestre, veut participer du lien entre Eglise et diaconie. Elle s'est terminée par un culte fédératif.

### La journée « salariés et bénévoles d'une association protestante dans une société laïque »

En prise avec les réalités sociales de ce début du 21<sup>ème</sup> siècle, les bénévoles et les salariés des associations protestantes peuvent-ils participer, avec d'autres, à « ré-enchanter » la laïcité comme espace d'échange, d'innovation et de respect mutuel ?

Cette journée avait comme objectif de s'adresser tout à la fois aux administrateurs de nos associations, aux bénévoles de terrain mais aussi aux salariés des établissements. La rencontre a réuni le 29 novembre 2010 à Lyon 70 personnes.

## **II. Développer des réponses de proximité**

Le travail de proximité favorise l'émergence de demandes d'accompagnement ou de soutien. Les demandes sont diverses, allant de la recherche d'un appui technique spécialisé, à l'aide à un montage de projets ou à la réflexion éthique.

En 2010 nous avons notamment été sollicités autour de :

- l'engagement associatif ;
- de nouveaux projets associatifs : accompagnement de personnes âgées, hébergement de sans papiers, centre d'accueil intergénérationnel... ;
- l'évaluation interne ;
- la complémentarité entre bénévoles et salariés.

Cette année encore, plusieurs accompagnements ont été formalisés avec Formasev, le département conseil formation de notre fédération. Cela permet de proposer un travail plus conséquent mais nous oblige à distinguer ce qui est du domaine de la formation, et donc d'un service payant, de ce qui est de l'aide gratuite que la fédération et ces permanents doivent aux adhérents.

Le travail de proximité nous a amené à proposer ou à accompagner divers groupes de travail :

### **Le groupe entraide**

Il s'adresse aux adhérents intervenant dans le secteur social. Il comprend tout à la fois les diaconats d'églises développant leurs actions avec des bénévoles et des associations engageant aussi des salariés. Son but est l'échange, la meilleure connaissance les uns des autres, et le travail en commun autour de thématiques choisies par le groupe. Celles-ci sont préparées en amont de chaque rencontre avec l'association accueillante. Dans l'approche de la thématique le groupe a souhaité avoir à chaque fois des intervenants extérieurs et un apport théologique.

Le groupe composé d'une quarantaine de participants représentant une douzaine d'associations se déplace pour chaque rencontre chez un adhérent, occasion de découvrir sur place l'activité développée par celui-ci. En 2010, pour les rencontres, nous avons été accueillis successivement accueillis par l'Entraide de Montélimar le 5 mars, l'Entraide de Lyon le 28 mai, l'AFP de Saint-Etienne le 1<sup>er</sup> octobre.

Les thématiques abordées en 2010 :

- L'écocitoyenneté, un moteur pour l'entraide ;
- Economie solidaire, écocitoyenneté : de l'assistanat à la coopération ;
- L'accompagnement spirituel dans l'action sociale.

### **Les groupes EHPAD**

Les deux groupes, celui de la région lyonnaise et celui de Drôme-Ardèche-Loire, se sont réunis trois fois. Ces rencontres participent à une meilleure connaissance mutuelle des associations et ont permis des avancées dans les coopérations, favorisant, un groupement de coopération entre des associations et l'avancée vers un projet de fusion. Deux associations de la région lyonnaise ont concrétisé leur fusion début 2011.

Outre les questions autour des coopérations, les membres de ces groupes souhaiteraient partager au sein de la FEP des questions prospectives autour de l'évolution de leurs associations. Comment nos associations protestantes peuvent-elles être force de propositions autour de la question de l'accompagnement des personnes âgées dépendantes et non-dépendantes ? Une instance de réflexion (Commission personnes âgées) au sein de la FEP est souhaité par certains.

### **Le groupe COPINS (Collectif des Œuvres Protestantes pour l'Insertion et le Social de Lyon)**

Ce groupe a établi un document unique, principalement de communication vers les bénévoles

potentiels, présentant les six associations sociales et d'insertion lyonnaises d'origine protestante qui partagent un certain nombre de valeurs justifiant leur rapprochement. Cette plaquette est destinée aux pouvoirs publics, aux financeurs, mais aussi elle peut servir pour la recherche de bénévoles, administrateurs, opérateurs, techniciens.

Ce groupe s'est réuni à six reprises en 2010 et a organisé au mois de septembre une soirée de présentation en direction des futurs bénévoles, des partenaires, des églises, des administrations et des élus.

Copins a concrétisé diverses coopérations entre ses associations comme la création d'une cuisine centrale commune pour les résidents d'un FJT et ceux d'un CHRS. Il a par ailleurs proposé aux églises réformées et luthériennes lyonnaises un dispositif de parrainage qui s'est concrètement mis en place : chaque église locale parrainant désormais une œuvre protestante.

Le groupe travaille actuellement à l'élaboration d'une charte commune des bénévoles

### **III. Regroupements et coopérations**

Dans le contexte de révision générale des politiques publiques, la Fédération de l'Entraide Protestante, dans un souci de promotion du modèle associatif, invite chacun de ses adhérents à évaluer l'avenir de son association.

Cette « invitation-incitation » se concrétise lors des visites, dans les groupes de travail et, en 2010, nous avons organisé une journée de réflexion sur le devenir du modèle associatif dans les secteurs du sanitaire, du médico-social et du social. Cette journée a été organisée conjointement avec la FNISASIC et l'URIOPSS Rhône-Alpes le 1<sup>er</sup> juin à Lyon.

Cette journée a permis d'exposer le contexte actuel et l'environnement des associations et des établissements sociaux et médico-sociaux qui est en pleine évolution et pousse de plus en plus à une concentration forcée du secteur social et médico-social. Elle a aussi permis d'appréhender les enjeux des coopérations entre associations ou de préparer à mettre en œuvre un plan d'actions. A cette fin, des outils d'accompagnement mis en place par la FEP et par l'URIOPSS ont été présentés aux participants. Ces outils sont complémentaires :

- le pôle de coopération en Rhône-Alpes de l'URIOPSS propose un autodiagnostic stratégique.
- la FEP et son département Conseil et Formation (FORMASEV) proposent, avec Cooperact<sup>®</sup>, une formation-action fondée sur une méthodologie opérationnelle dans le but de maîtriser les facteurs de succès d'une action de coopération.

De manière générale chaque association et établissement a une histoire et une richesse particulière qu'il convient de préserver, mais il est devenu indispensable de fonctionner en réseau et d'imaginer dans chaque situation locale particulière quelle forme institutionnelle doivent prendre ces rapprochements et ces collaborations : fédération, groupement de coopération, mutualisation de moyens, fusion, reprise,...

La Fédération est également convaincue que l'enjeu n'est pas prioritairement économique et technique mais se situe en premier lieu au niveau associatif. La question fondamentale est de permettre à des associations absorbées par des préoccupations de gestion des établissements et parfois essouffées de retrouver la disponibilité et les forces nécessaires pour jouer un rôle d'expertise, de vigilance, de propositions, d'innovation et parfois de protestation qu'elles ne peuvent plus jouer toutes seules.

De manière plus ciblée, à Valence, dans le cadre de reprise d'établissements du secteur par une association adhérente, la FEP a participé à la réflexion pour préserver la cohérence de la vie associative. Plusieurs rencontres ont été organisées avec Formasev regroupant administrateurs, salariés et bénévoles.

A Lyon, le groupe Copins, en complémentarité avec les démarches que nous avons décrites plus haut envisage des réponses communes à des appels à projets.

Le groupe Ehpad de la région lyonnaise, qui fonctionne depuis plusieurs années, a déjà entrepris des démarches en commun, et poursuit le projet de fusion de trois des associations. Deux autres

associations du même groupe, tenant compte de leurs références évangéliques proches, quant-à elles, ont finalisées une fusion au 1<sup>er</sup> janvier 2011.

En Drôme Ardèche, un groupement de coopération est à l'étude entre deux associations gérant des EHPAD.

Les directeurs des cinq associations de la protection de l'enfance du département de la Drôme poursuivent leur réflexion partagée sur le devenir de leurs établissements et leurs perspectives d'évolution. Parmi elles, deux associations sont membres de la FEP. Les conseils d'administration ont rejoint en 2010 la préoccupation des directeurs : les conseils d'administration et les présidents pour de futures mutualisations et coopérations ? Un accompagnement avec Formasev est à l'ordre du jour.

#### **IV. Soutenir les associations intervenant auprès des plus vulnérables**

Représentation des mouvements liés à la précarité dans le cadre de la nouvelle Agence Régionale de Santé de Rhône-Alpes.

La candidature de la FEP au poste de titulaire a été proposée au directeur de l'ARS pour le collège des acteurs de la cohésion sociale et de la protection sociale (5<sup>ème</sup> collège). Elle s'est effectuée en coordination, d'une part, avec le GRISS PNL (Groupement Rhônalpin Interfédéral Sanitaire et Social Privé Non Lucratif) et, d'autre part, avec la coordination des associations inscrites dans le champ de la précarité, coordination réunie à l'initiative de la FNARS et du réseau ALERTE Rhône-Alpes.

Pourquoi cette candidature de la FEP ? Cette agence va regrouper l'ensemble du secteur de la santé, de la médecine de ville, du médico-social. Elle devra également faire le lien avec les problématiques sociales et donc avec les mouvements, fédérations et associations œuvrant dans le champ de la précarité. Il convient d'être particulièrement attentif à cette agence qui aura un poids très important dans l'avenir.

Le mandat est de trois ans et l'investissement demandé sera au minimum de 30 jours par an. La candidature de la FEP n'a été possible que grâce à la disponibilité, et la compétence de Denis Legros, directeur d'un CHRS lyonnais de l'Armée du Salut. Ce dernier, en accord avec la FADS a accepté d'être le représentant FEP au sein de cette Conférence régionale.

La candidature de la FEP retenue, nous nous sommes engagés à consulter et à rendre compte de notre représentation à nos adhérents et aussi à l'ensemble des associations et fédérations du social qui nous ont mandatés pour cette candidature.

De manière générale, nous partageons avec les associations adhérentes intervenant auprès des plus vulnérables les réflexions et les différents groupes mis en place. Nous les informons de l'actualité, des questions et initiatives du secteur par les veilles mensuelles que nous leur adressons : veilles accueil de l'étranger, protection de l'enfance, handicap, exclusions sociales.

Nous avons été sollicités pour des demandes spécifiques, venant essentiellement d'associations du secteur social :

- la réponse à l'urgence dans un accueil de jour ;
- la transformation d'un service d'aide alimentaire en épicerie sociale ;
- l'accompagnement des sans papiers et des déboutés ;
- l'hébergement ;
- l'accompagnement des personnes âgées non dépendantes.

**Avec la région FEP Arc Méditerranéen**, nous avons organisé un colloque « *Qu'en est-il de la vocation sociale des centres d'accueil et de vacances protestants ?* ».

Où en sont aujourd'hui le mouvement d'éducation populaire et le tourisme social ? Les mutations économiques et sécuritaires permettent-elles à nos centres d'accueil et de vacances d'avoir encore une prétention sociale ? Quelles ont été les motivations et les objectifs du monde protestant en créant des centres d'accueil et de vacances ? Comment ont-ils évolué et sont-ils aujourd'hui encore pertinents ?

Pour répondre à ces questions, le 2 octobre 2010 à Villeneuve-les-Avignon, le colloque a réuni une vingtaine de responsables de centres d'accueil et de vacances et le directeur adjoint de la CAF du Gard.

Les centres d'accueil et de vacances, fondés par les protestants, gardent-ils leur pertinence aujourd'hui ? L'envie de continuer le travail de réflexion et de mise en commun s'est exprimée.

## **V. Favoriser le développement de la vie associative**

La Fédération est régulièrement sollicitée par des administrateurs des associations adhérentes pour des renseignements, des conseils, des partages d'expériences.

En 2010 nous avons été invités par plusieurs conseils d'administration pour des temps d'échange ou de diagnostic sur la vie associative ou le renouvellement des CA.

Des interventions spécifiques ont été effectuées auprès de plusieurs associations, le plus souvent à leur demande, pour une aide, un conseil, un soutien concernant différents sujets : médiation, gouvernance, ...

Plusieurs associations étant en recherche de bénévoles et administrateurs, une attention particulière a été portée cette année pour rencontrer des personnes susceptibles de répondre aux besoins.

Nous avons organisé une réunion régionale pour présenter le nouveau service civique. Quelques associations ont démarré l'accueil de jeunes volontaires mais il reste à faire un gros travail de persuasion tant auprès des associations qu'auprès des jeunes.

## **Le Fonds commun pour la formation des bénévoles**

Ce Fonds Commun pour la Formation des Bénévoles est un outil financier spécifique à la région Rhône-Alpes. Il a pour but de développer une synergie entre les réseaux associatifs pour favoriser la mise en œuvre par chacun de la formation des bénévoles et pour optimiser la recherche de financements. Il a comme premier objectif de créer des plus-values qualitatives et quantitatives, ainsi que d'ouvrir des possibilités de mutualisations financières ou techniques entre les membres impliqués.

Nous avons participé à l'étude de faisabilité, pilotée par la CPCA, dans le cadre du contrat économique sectoriel de l'économie sociale et solidaire de la région Rhône-Alpes. Elle a été suivie par un comité de pilotage réunissant l'Etat, le conseil régional, les réseaux associatifs.

Une expérimentation a débuté en 2010 avec des associations et fédérations volontaires. En 2010, la FEP a suivi l'expérimentation sans solliciter le fonds qui reste disponible pour la FEP et ses adhérents en 2011.

## **VI. Le lien Eglises - associations - FEP**

Comme chaque année, plusieurs églises locales, réformées ou évangéliques nous ont invités pour présider un culte diaconal ou pour animer une réflexion sur la diaconie et l'engagement.

Les autres faits de l'année 2010 :

- L'organisation, avec les instances régionales des Eglises, de la journée régionale de la Diaconie Protestante qui s'est tenue le 6 février 2010.
- La participation régulière aux réunions mensuelles de l'Alliance Evangélique du Valentinois qui regroupe une trentaine d'églises et d'œuvres.
- La participation aux deux rencontres du Collège des Institutions Œuvres et Mouvements (IOM) de l'Eglise Réformée de France de la région Centre-Alpes-Auvergne.
- La participation au synode régional de l'ERF.
- L'organisation, conjointement avec le collège des IOM, d'une rencontre de bilan suite au synode ERF 2009 sur la diaconie. Cette rencontre où étaient invités les délégués des paroisses, a eu lieu le 22 septembre 2010 en présence d'Isabelle Grellier, rapporteur national du synode 2009. Elle a eu pour objet de faire le point sur cette année de la

diaconie et notamment d'examiner les décisions ou recommandations des synodes régionaux et nationaux et envisager ensemble comment poursuivre ce chantier. Nous venons d'être sollicités par le Conseil régional de l'ERF Centre-Alpes-Auvergne pour poursuivre ce travail en 2011.

## VII. Elargissement du réseau de la fédération

Une nouvelle association a adhéré en 2010 :

*L'Union Chrétienne de Jeunes Gens (UCJG) de Lyon-Villeurbanne.*

Elle a déposé ses statuts en 1920, bien que des groupes UCJG existent dans les différentes paroisses de Lyon depuis le XIXème siècle. Elle est une association fédérée à l'Alliance Nationale des UCJG de France.

Les activités de cette association s'inscrivent dans celles des UCJG, à savoir l'entraide pour les jeunes. « L'association a pour but d'inspirer et de soutenir, en France et à l'étranger, les programmes et actions de ses membres en contribuant :

- au développement de la personnalité des jeunes et des adultes aux plans physique, moral, culturel, social ainsi qu'à sa formation civique,
- à leur épanouissement spirituel, les préparant ainsi à devenir, quelle que soit leur origine confessionnelle, ou idéologique, des hommes et des femmes capables d'être des acteurs de transformation de la société afin de bâtir, avec d'autres un monde plus juste et plus conforme à l'esprit de l'Evangile, ceci sans aucune discrimination liée à la nationalité, la race, le sexe ou la religion. » (article 1 des statuts).

A ce jour, ses activités concernent

- 1) la gestion d'un foyer de jeunes travailleurs (résidence François Beguier) : 262 jeunes accueillis en 2009 dont certains au titre d'une mesure éducative, d'autre en lien avec le Département, en rupture connu des services de prévention spécialisée ; la création récente de studios pour l'accueil de familles monoparentales a permis à la résidence d'être agréée « résidence sociale » ;
- 2) un restaurant, qui est maintenant géré avec la Fondation de l'Armée du Salut ;
- 3) la formation (60 452 heures en 2009 à 236 stagiaires) : formations de base (français langue étrangère, remise à niveau, validation d'un projet professionnel, orientation restauration, restauration bâtiment), chantiers école
- 4) des activités purement associatives : gestion d'une maison familiale à Villard-sur-Doron (Beaufortain, Savoie) et d'un club de volley-ball (3 équipes)

L'association a participé dès le début aux rencontres des associations sociales et d'insertion de la région lyonnaise COP-INS (collectif des œuvres protestantes pour l'insertion et le social), projet lancé par les adhérents de la FEP sur Lyon.

Après une phase de connaissance réciproque, l'UCJG a monté divers partenariats avec les autres membres de ce collectif. Elle travaille donc déjà avec les adhérents FEP de la région.

Au travers de son adhésion, l'association souhaite :

- avoir un appui dans les réflexions qu'elle mène sur ses divers projets ;
- développer le travail en réseau et les échanges entre associations.

\* \* \* \* \*

# Région Sud-Ouest

L'activité régionale de l'année 2010 a été marquée par les évènements suivants :

- La préparation et l'organisation d'une journée inter associative en partenariat avec la FEHAP, l'URIOPSS et la FNARS.
- La préparation et l'organisation de la rencontre régionale sur la place de l'accompagnement spirituel dans le secteur social.
- La poursuite et l'animation des groupes de travail « Entraides » et « Administrateurs ».
- L'accompagnement des adhérents pour les questions liées au projet associatif, les rapports avec les financeurs et les projets de regroupements, mutualisations et coopérations.
- l'organisation d'une rencontre sur les regroupements pour les adhérents de la région Midi-Pyrénées.
- L'adhésion d'une nouvelle association basée à Toulouse.

En ce qui concerne les relations avec les Eglises :

- L'interpellation des églises chrétiennes sur la situation des demandeurs d'asile à Bordeaux.
- La participation de la FEP au synode régional de l'église réformée et les rencontres avec son président.
- Le travail œcuménique pour l'organisation de la rencontre régionale.

Concernant le soutien apporté aux étrangers :

- La mobilisation et la coordination de plusieurs actions autour de l'examen de la loi immigration par le parlement et le sénat.
- L'organisation d'un rassemblement autour de la loi Besson en partenariat avec le Conseil Régional d'Aquitaine, divers syndicats, associations et partis politiques.
- La coordination du cercle de silence de Bordeaux

## I. Vie institutionnelle

### Le Comité Régional

Dans chaque région, la Fédération est représentée par un Comité Régional regroupant l'ensemble des associations membres. Le comité régional, composé de 12 membres, est un lieu privilégié d'échanges, d'orientation et de proposition pour le travail régional. Il exerce une certaine vigilance auprès des associations adhérentes se situant à la frontière entre les préoccupations locales et les orientations nationales.

Le Comité régional s'est réuni trois fois au cours de l'année 2010 aux dates suivantes : le 28 janvier au Foyer pour Tous à Bordeaux, le 8 juin à l'Entraide Protestante de Montauban et le 16 septembre à nouveau au Foyer Pour Tous à Bordeaux.

Principaux points abordés lors de ces réunions :

- Sensibilisation des adhérents de la région Midi-Pyrénées à la problématique des regroupements par l'organisation d'une rencontre sur le sujet.
- Réflexion sur la mise en place des agences régionales de santé et l'implication de la FEP en tant que référent.
- Organisation de la rencontre régionale : réflexion sur le thème, définition du programme, choix des intervenants et organisation logistique.
- Dialogue avec les juifs et les catholiques autour de la question de l'accompagnement spirituel dans le secteur social.
- Elargissement du comité et recherche d'un nouveau président.
- Accompagnement des projets de rapprochements des associations bordelaises et réflexion sur l'avenir des EHPAD's de la région.

- Travail en partenariat avec la FNARS, la FEHAP, l'URIOPSS et le réseau catholique de la FNISASIC.

### La rencontre régionale

La rencontre régionale a eu lieu le 20 novembre 2010 à Toulouse autour du thème : « *Quelle place pour l'accompagnement spirituel dans l'action sociale ?* ». 80 personnes ont participé à cette journée de réflexion qui avait comme but de :

- Définir la notion de spiritualité et la question de son accompagnement dans une société laïque où le respect de l'identité religieuse de chacun est indispensable.
- Réfléchir à la question du langage afin de mieux formuler cette forme d'accompagnement.
- Ouvrir la question aux associations du secteur social et médico-social.

L'après midi fut consacré au travail en ateliers avec le témoignage concret de trois institutions ayant mis en place un service d'accompagnement.

On peut retenir de cette journée la transversalité de cette question qui touche à la fois les églises, les bénévoles et les professionnels des associations. On peut également signaler l'enjeu important de construction du langage dans un domaine encore peu exploré et difficilement nommable.

Cette journée reste un moment privilégié de rencontre et de partage pour les bénévoles et les salariés membres du réseau.

## II. Développer les réponses de proximité

La diversité de notre réseau et de nos adhérents demande un travail de proximité très important. Ce travail est structuré : **selon les secteurs** (social, personnes âgées, immigrés, handicap et sanitaire), **par l'envoi régulier d'informations** et par des nombreux **contacts téléphoniques**. De ce travail émergent les demandes d'accompagnement et de soutien.

Plusieurs actions ont été engagées en 2010 autour :

- des étrangers, notamment une mobilisation importante autour du projet de loi immigration.
- L'accompagnement des conseils d'administration dans la réflexion autour des regroupements et des mutualisations.
- L'échange autour des projets innovateurs et la mise en place des nouvelles actions.
- la mise en place des nouvelles lois et l'évolution de chaque secteur.
- le renouvellement associatif et l'engagement bénévole, notamment des jeunes.

### Le groupe Entraides

Ce groupe est constitué par une quinzaine d'associations intervenant dans le secteur social. Ces associations maintiennent un lien fort avec les églises protestantes, dont elles sont issues et pour la grande majorité hébergées. Elles sont portées quasi exclusivement par des bénévoles issus des paroisses.

Le groupe s'est réuni deux fois par an et compte avec la participation d'une quarantaine de personnes. En 2010 sa participation a été élargie aux associations partenaires et des salariés intervenant dans le secteur social.

L'année 2010 a été consacrée au sujet de la souffrance psychique, décliné sous deux thématiques : le 20 mai à l'Entraide Protestante de Bergerac « **Entre souffrance psychique et précarité sociale, quelle place pour l'accompagnement spirituel ?** » et le 7 octobre au Diaconat de Bordeaux « **Les pathologies psychiatriques les plus courantes des personnes précarisées** ».

Nous pouvons retenir de cette année de formation et de réflexion que :

- Les précarités sociales conduisent à une augmentation des souffrances psychiques.

- L'exclusion sous toutes ses formes est une forme de souffrance psychique qui peut toucher toutes les personnes.
- Il est important d'avoir quelques repères pour distinguer les pathologies psychiatriques sans pour autant identifier la personne à sa pathologie.
- Si nous considérons l'être humain dans sa globalité, cela suppose d'être attentif à sa dimension corporelle, psychique et spirituelle. Le spirituel se distinguera par le questionnement autour du sens de la vie.

### La communication

La communication joue un rôle central dans le travail de mise en réseau. Tous les adhérents reçoivent régulièrement par email une newsletter qui leur donne les principales informations, la lettre régionale est envoyée à la fin de l'année à tous les adhérents et partenaires. Elle est éditée en 500 exemplaires pour permettre une diffusion très large.

Nous apportons notre contribution au journal Ensemble et à la radio RCF. Cette radio a réalisé en 2010 deux émissions sur le travail de la FEP, la première sur le rôle de la diaconie et la deuxième sur les cercles de silence.

### III. Regroupements et coopérations

En 2010 la FEP a poursuivi son travail de sensibilisation des conseils d'administration autour des questions de regroupement et coopération.

Un long travail de rapprochement inter fédératif entre la FEP, la FNARS, l'URIOPSS et la FEHAP Aquitaine a permis l'organisation d'une journée de réflexion sur le thème « **Quel avenir pour les associations de solidarité ?** ». Cette rencontre qui a réuni une centaine de participants le 28 mai 2010 à l'Athénée Municipal de Bordeaux avait comme intervenants : Jean Louis Laville (sociologue et économiste au CNRS), Jésus Sanchez (professeur de Droit à l'IEP de Toulouse), Michèle Delaunay (députée PS Gironde), Chantal Bourragué (députée UMP Landes), Fabienne Rabau (ARS Aquitaine), Robert Lafore (professeur IEP Bordeaux) et Joël Couralet (directeur de la PJJ Sud-Ouest).

Le groupe Administrateurs de Bordeaux, poursuit son travail de mutualisation de la communication et accompagne le projet de rapprochement de 3 associations bordelaises : le Diaconat de Bordeaux, le Foyer Fraternel et le Foyer Pour Tous. Les présidents des trois associations se retrouvent régulièrement pour échanger autour des préoccupations communes. Cette initiative a permis d'élargir ces rencontres aux cadres. Par ailleurs, ces trois associations ont créé en janvier 2006 une « Epicerie Solidaire » où les familles démunies peuvent consommer, échanger, s'informer et se resocialiser.

Notre organisme de formation, FORMASEV, a été sollicité par la FNISASIC pour organiser une rencontre sur la thématique des regroupements à Toulouse. La FEP se rapproche de la FNISASIC qui rassemble dans le Sud-Ouest une centaine de maisons de retraites car cela nous permettra d'élargir nos projets de regroupements, en particulier pour les associations EHPAD's.

Dans le secteur des personnes âgées, notre réseau accompagne les projets suivants :

- reprise des deux maisons de retraite de Pau par la Fondation John Bost ;
- mutualisation de la gestion des trois EHPAD's de Bordeaux (Résidence Gallevent, Maison de Retraite Protestante et Résidence Anna Hamilton) ;
- coopérations des EHPAD's de Castres et de Mazamet ;
- rapprochement de la Maison de Retraite de Montauban et de la Résidence La Méridienne à Sérénac.

La nouvelle configuration territoriale avec la mise en place des agences régionales de santé a été l'occasion de mobiliser les adhérents de la région Midi-Pyrénées et de se rapprocher des plus éloignés. Une rencontre a été organisée le 12 avril 2010 à Toulouse pour une quarantaine de personnes avec l'intervention de Nicolas Parmentier, responsable du pôle social à la DDCS.

Cette rencontre a permis de :

- faire un point sur l'évolution du secteur associatif soumis à des financements de moins en moins pérennes, de fortes pressions économiques et une incitation constante aux regroupements, mutualisations ;
- inciter nos associations à avancer dans les projets de regroupements ;
- informer sur la mise en place des ARS ;
- définir ensemble des stratégies et des actions à mener en conséquence.

#### **IV. Soutenir les associations intervenant auprès des plus vulnérables**

##### **Accompagnement des associations d'Entraides**

La hausse du prix des denrées alimentaires ainsi que les nouvelles contraintes réglementaires dans le secteur menacent les capacités d'intervention des associations caritatives, dont les Entraides qui distribuent des produits alimentaires ou les repas aux personnes les plus démunies. Ces associations sont de plus en plus fragilisées par ces nouvelles contraintes et font face aujourd'hui à un afflux important de personnes précaires, notamment les femmes isolées et les étrangers en situation irrégulière ou en attente d'asile politique.

La FEP accompagne ces associations et les encourage à créer des épiceries solidaires privilégiant les filières courtes et soutenues par les pouvoirs publics. Des nouveaux projets émergent dans les villes comme Toulouse, Castres, Bergerac et Périgueux.

##### **Soutien aux étrangers et Cercle de Silence**

La FEP devient un interlocuteur reconnu pour le soutien des étrangers, notamment pour les déboutés du droit d'asile. Son implication dans les cercles de silence et ses différentes prises de position publiques participent à ce processus. Nombreuses associations membres de la FEP soutiennent et accompagnent les étrangers. L'expertise et la compétence juridique de la Cimade, également membre de la FEP, sont des atouts supplémentaires.

En 2010, la FEP a poursuivi son travail de coordination du Cercle de Silence de Bordeaux avec l'organisation de plusieurs actions : une veillée de solidarité, une soirée d'information autour de la loi Besson, plusieurs communiqués de presse sur la situation des demandeurs d'asile et des appels à solidarité pour les réfugiés politiques.

#### **V. Favoriser le développement de la vie associative**

##### **Groupe Administrateurs**

Ce groupe est né pour accompagner les associations d'un point de vue éthique et politique dans un contexte de grands bouleversements. Il rassemble une douzaine d'associations et s'adresse davantage aux associations gestionnaires. Le but est de renforcer la gouvernance associative et de promouvoir la mutualisation des projets.

La première année de travail a été consacrée à la réflexion sur la gouvernance et le rôle des conseils d'administration. La deuxième année, à la mise en place d'un projet de communication. Le groupe entame sa troisième année de travail avec la réflexion sur le financement de ses actions et l'appel aux fonds privés.

En 2010, il s'est réuni : le 3 juin 2010 au Foyer Pour Tous et le 14 octobre 2010 dans les locaux de la Fondation Bagatelle. La participation au groupe reste stable, entre 12 et 15 personnes.

##### **Le lien Eglises - associations FEP**

La FEP est régulièrement invitée à participer au synode de l'Eglise réformée. Ce rendez-vous annuel est une occasion pour alimenter la réflexion sur l'action sociale au sein de l'église mais aussi pour sensibiliser les paroisses aux problématiques des associations.

Aujourd'hui où les questions d'identité ressurgissent, beaucoup d'institutions diaconales réfléchissent à leur projet associatif et aux valeurs qui les animent. La référence au protestantisme, à l'Evangile et à la manière dont cela peut être vécu dans les associations devient alors une question fondamentale.

Au niveau de la Fédération Protestante de France, la FEP est impliquée dans les groupes locaux à Toulouse et à Bordeaux. Elle participe régulièrement aux réunions de ces deux groupes. Nous mobilisons et interpellons régulièrement toutes les églises protestantes autour des questions sociales et notamment sur la défense des étrangers. L'envoi régulier d'information apporte une plus grande visibilité de notre réseau en tant que référant du protestantisme français.

### **Elargissement du réseau**

Une nouvelle association a adhéré en 2010 : l'Association Ecoute et Solidarité de Toulouse. Cette association a été créée en juin 1999 pour venir en aide aux victimes des catastrophes naturelles à travers une écoute téléphonique des personnes en difficulté et la recherche de fonds pour les victimes des catastrophes. Le suivi du premier projet étant très lourd, l'association a décidé de clôturer la ligne téléphonique pour se consacrer davantage aux actions humanitaires ponctuelles.

Depuis quelques années, l'association entretient des liens forts avec Haïti grâce au soutien apporté au travail d'un médecin protestant de Toulouse qui vit dans ce pays. Le Dr Claire Chappuis travaille comme bénévole au sein de la « Mission Eben-Ezer » de Gonaïves, dans le nord-ouest d'Haïti, depuis 1985.

Son projet associatif s'oriente aujourd'hui dans trois directions :

- l'aide de proximité et le soutien des personnes en difficulté en partenariat avec les assistantes sociales du secteur et en collaboration avec l'Entraide Protestante de Toulouse (adhérente FEP)
- l'action humanitaire en Haïti avec un soutien financier de Claire Chappuis et le parrainage d'enfants.
- les activités culturelles, notamment l'organisation d'expositions, concerts, et débats.

\* \* \* \* \*

## **Région Grand Ouest**

L'année 2010 a été marquée principalement par :

- Le départ du précédent secrétaire régional le 15 août dernier et son remplacement au 2 septembre.
- Le décès de Monique Bouchon, membre du comité régional.
- Le transfert d'une association d'insertion professionnelle de la région Nord-Normandie-Ile de France vers la région Grand-Ouest.
- La parution de la lettre régionale.
- La poursuite des rencontres des groupes locaux d'entraides et des établissements.
- La tenue de la journée régionale.
- La participation au synode régional à Quimper en novembre.

### **I. Vie institutionnelle**

#### **Comité régional**

Maryvonne Duménil a été élue présidente du Comité régional en janvier 2010. Monique Bouchon, membre de ce comité, est malheureusement décédée le 21 novembre.

Le Comité régional compte actuellement sept membres, parmi lesquels quatre personnes représentant les entraides, deux personnes représentant les établissements et une personne déléguée de l'ERF.

Il a poursuivi sa mission d'animation de la vie régionale et s'est investi dans la préparation des Journées Nationales 2011.

Le Comité régional s'est réuni 3 fois en 2010 : le 15 janvier à Tours, le 1<sup>er</sup> avril à Nantes et le 30 septembre au Mans.

En plus du travail habituel d'animation de la région, le Comité régional a démarré une réflexion portant sur l'accompagnement des entraides de paroisses dans un monde qui se complexifie et réglemente davantage. Il s'est également investi dans l'organisation des Journées Nationales 2011. Françoise Raillard a été la cheville ouvrière du comité dans ce domaine. Qu'elle en soit ici remerciée. Enfin une partie du travail du comité a été la préparation et le suivi de l'évaluation quadriennale menée par Monsieur Tachon. La plupart des membres du comité ont pu rencontrer ce dernier.

### **Journée régionale**

Le 11 décembre 2010, les adhérents de la région étaient invités à la Journée régionale qui se tenait cette année à La Roche-sur-Yon. Le choix de ce lieu, excentré pour la région, avait pour but de soutenir le travail d'une petite entraide de paroisse. Une quarantaine de personnes se sont réunies autour du thème « *Parcours de vie, parcours d'obstacles – Quelle assistance pour quel changement ?* » Malgré leur volonté de favoriser l'autonomie des personnes accueillies, les membres des associations sont souvent mis dans une posture d'assistanat. Madame Ginette Francequin, psychosociologue, est venue éclairer cette contradiction.

Un compte-rendu de cette journée a été publié dans la lettre régionale de janvier 2011.

### **Lettre régionale**

Une édition de la lettre régionale Grand-Ouest a été réalisée en janvier 2010. Elle portait sur les défis actuels que rencontre notre société : inégalités, longévité, crise du logement. Elle présentait également deux associations de notre réseau pour leurs initiatives : l'entraide sud-Deux-Sèvres et sa « Béquille solidaire » ainsi que le Foyer de Jeunes Travailleurs de Nantes pour l'inauguration d'un nouveau foyer situé à Rézé.

## **II. Développer les réponses de proximité**

Les associations d'entraide de la région Grand-Ouest se retrouvent régulièrement dans le cadre de groupes de travail.

Trois groupes ont poursuivi leurs activités : Le groupe Loire-Centre, le groupe Poitou-Charentes-Limousin et le groupe Bretagne. Pour chacun de ces groupes, les réunions suivantes ont été organisées :

### **Groupe Loire-Centre**

- Tours le 29 avril : « **Faire savoir – Savoir faire !** »  
Face aux besoins de se faire connaître, la journée était consacrée à des exercices de communication en direction de l'Eglise et de la Cité.
- Orléans le 7 octobre : « **Où en sommes-nous avec les vœux du synode ?** »  
Au sein des associations d'entraide et dans les relations avec l'Eglise, comment mettre en œuvre les résolutions synodales ?

### **Groupe Poitou-Charentes-Limousin**

- Royan le 25 février : « **Crise du logement, quelle place pour un investissement bénévole ?** »
- La réunion initialement prévue à Cognac le 4 octobre a été reportée (janvier 2011)

### **Groupe Bretagne**

- La réunion initialement prévue à Rennes le 25 septembre a été reportée (février 2011)

Rappelons que pour chacune des rencontres, l'association qui accueille invite également son réseau local. Chaque rencontre donne lieu à un partage d'informations, à la fois des associations entre elles mais également de la FEP en direction de ses adhérents. L'évaluation a ainsi fait l'objet d'une information préalable à sa réalisation.

### III. Regroupement et Coopérations

La question est toujours d'actualité pour notre région dans laquelle coexistent deux types d'établissements, les mono-établissements et ceux qui dépendent d'une association pluri-établissements. La forte dissémination des premiers n'est pas sans poser de réelles difficultés.

Deux types d'actions ont été menés :

- Une journée de rencontre avec les représentants et les membres de la FICSA à Angers le 4 novembre. Le but de cette rencontre était d'établir des contacts entre les deux réseaux et de présenter l'outil de coopération mis au point par la FEP. Cinquante-six personnes y ont assisté.
- Des entretiens ont eu lieu avec les président(e)s des maisons de retraite de La Mothe-Saint-Heray et de Nantes pour écouter les besoins et les accompagner.

Ces actions s'inscrivent dans la réflexion plus large de la FEP au niveau national.

### IV. Soutien aux établissements

La région Grand-Ouest compte actuellement 17 établissements :

- 3 postes de la Mission Populaire (association 1901 locale) avec une affiliation au siège (association loi 1905). Deux de ces postes comptent des salariés et sont donc à ce titre des établissements à part entière. Ces associations sont également animées grâce aux bénévoles.
- 6 établissements dépendent déjà d'une association pluri-établissements (3 Fondation Diaconesses de Reuilly, 3 Fondation de l'Armée du Salut).
- Habitat Jeunes Edit de Nantes est une association qui gère 3 établissements. L'association est fortement impliquée dans le réseau des associations FJT.
- 6 associations « mono-établissement » :
  - deux de ces associations sont solidement impliqués dans un autre réseau, le réseau des MFR pour la MFR de Vitré, le réseau Cap-France pour la Granderie à Etaules.
  - 4 établissements sont des associations gestionnaires d'un EHPAD à Nantes, Loperhet, Parigné l'Evêque et la Mothe-Saint-Heray. Il faut noter que ce dernier établissement est actuellement sous mandat de gestion AduS et qu'un projet analogue est en cours de discussion avec l'établissement situé à Parigné.

### Groupe EHPAD

Une réunion du groupe EHPAD était initialement prévue le 25 septembre sur le thème « **Maladie d'Alzheimer- Quels enjeux de prise en charge en EHPAD ?** » L'intervenant principal ayant dû décliner sa participation, ce groupe s'est réuni en janvier 2011 sur le même thème.

### V. Favoriser le renouvellement de la vie associative

En 2010, il n'y a pas eu de formation spécifique sur ce thème. En revanche une information concernant les possibilités offertes par le service civique a été faite à travers différents supports (mels aux adhérents, bulletin « Entraides et Diaconats » de juin 2010) comme lors des rencontres des différents groupes et des visites des entraides. De même rappel a été fait de l'existence du dossier catéchétique publié par la FEP. Enfin lors des visites d'entraides, des pistes sont suggérées pour favoriser l'appel à de nouvelles personnes.

\* \* \* \* \*

# Région Arc Méditerranéen

L'année 2010 a été la quatrième année de la mise en œuvre des objectifs redéfinis et votés par l'assemblée générale en mars 2007 et fixés dans le cadre de la convention quadriennale signée avec la DGAS.

Ces objectifs se déclinent autour de 4 axes d'actions prioritaires que nous avons discernés à partir du travail effectué les années précédentes et que nous avons continué à mettre en œuvre au cours de cette année 2010.

Ces axes vont constituer les chapitres de ce rapport (en plus d'un chapitre sur la vie institutionnelle régionale).

## I. Vie institutionnelle régionale

### ➤ **Les groupes de travail**

En 2010, le travail de structuration du fonctionnement de la FEP dans la région Arc Méditerranéen a été poursuivi, l'organisation des groupes de travail qui alimentent la réflexion du Comité régional et soutiennent le travail du Secrétaire régional a été en partie revue à l'automne.

*Il y a actuellement 3 sortes de groupes qui fonctionnent dans la région :*

- Des « commissions techniques » qui aident le Comité régional à élaborer une réflexion et des stratégies d'actions (communication, les entraides, commission de préparation de la Journée Régionales ...)
- Des groupes « d'animation thématique » qui organisent des rencontres entre les diverses associations d'un secteur particulier (les MECS, les FJT, les Centres d'Accueil,...)
- Des groupes « d'appui-conseil » qui accompagnent une ou plusieurs associations autour d'un projet ou d'une réflexion concrète particulière (par exemple autour de la question des regroupements).

Cette année, le Comité régional a attiré son attention sur l'importance de renouveler aussi les membres de ces divers groupes et commissions en recherchant de nouvelles personnes, membres ou non d'associations de la FEP, qui seraient prêtes à y participer.

Une nouvelle commission « Accompagnement spirituel » a été créée et s'est fixée comme premier objectif de préparer les interventions de la journée nationale de formation intitulée « Aumônerie – Spiritualité – Laïcité » co-organisée avec l'ABEJ, le siège national de la FEP le 14 octobre 2010 à Paris.

Un nouveau groupe des Conférences de Nîmes est apparu : (voir rencontre régionale). Avec la l'idée de multiplier ce type d'expérience peut-être dans la région de Nice/Cannes et de Marseille

En septembre, le Comité régional a estimé qu'il était nécessaire de proposer une autre animation des groupes constitués à l'origine dans une finalité de sensibilisation et d'accompagnement sectoriel et territorial à la question des groupements. La phase de sensibilisation et la dimension collective n'étant plus adaptées, il a été préférable de relancer leur activité en les « décloisonnant » à travers des rencontres de réflexions dans une dynamique de transversalité, ainsi deux questionnements ont été avancés :

- ✓ « **Qu'est le loisir social aujourd'hui ?** » pour créer un nouveau groupe de réflexion à partir des Centres de Vacances, CLSH, FJT, et MECS sur ce questionnement très pertinent aujourd'hui qui a été très investi par le monde protestant dans le passé.
- ✓ « **Quelle est la place de la famille dans les dispositifs de prises en charge de ses aînés ?** » pour créer un nouveau groupe de réflexion rassemblant les EHPAD, l'Aide à domicile en abordant notamment les relations triangulaires aînés, famille, personnels salariés dans les évolutions des prises en charge actuelles vers le domicile ou celles des

évolutions liées à la marchandisation du secteur personnes âgées, qui d'usager peut devenir client...dans une structure privée lucrative.

### ➤ **Le Comité régional**

En 2010, le Comité régional s'est réuni 5 fois au cours de l'année 2010 (2 février, 26 avril, 1er juin, 21 septembre et 23 novembre). Les points principaux abordés lors de ces réunions ont été :

- l'élection du 3<sup>ème</sup> représentant de la région au CA de la FEP Jacques Bertholon, directeur du foyer résidence EHPAD L'Accueil à Ganges (Hérault) ;
- la définition des orientations du comité régional pour l'année 2010, vie et devenir des groupes et commissions, préparation du planning des rencontres régionales ;
- la participation à la journée nationale de formation aumônerie-laïcité-spiritualité en co-organisation avec l'ABEJ de Lille tenu à Paris le 14 octobre 2010 ;
- la réflexion et organisation de la région pendant le remplacement de Philippe Verseils pour l'année 2010/2011.

Pour rappel : Philippe Verseils a fait début avril une demande de congé sabbatique pour 11 mois de septembre 2010 à juillet 2011 à la FEP pour pouvoir s'engager au sein du DEFAP pour un poste d'envoyé en Haïti. Suite à la décision du Bureau du 25 mai, la candidature de Nicolas Deschamps, jusqu'ici responsable de l'équipe régionale diaconie de l'ERF en Cévennes-Languedoc-Roussillon, et invité à ce titre du Comité régional, a été retenu.

Le Comité régional a rencontré en septembre Lluís Caballé et apprécié l'accompagnement technique mis en place pour suivre le secrétaire régional remplaçant.

Pour son fonctionnement : le Comité régional a décidé d'organiser les réunions du Comité régional alternativement au bureau du secrétariat régional à Nîmes et chez les adhérents pour les rencontrer à cette occasion et échanger sur leur projet associatif. Tout en assurant une alternance aussi des lieux de réunions entre la région PACA et Languedoc-Roussillon. De prochains Comités se tiendront ainsi à Marseille et à Montpellier.

### ➤ **Rencontres régionales**

Plusieurs types de rencontres régionales ont été proposés aux adhérents cette année, mais aussi plus largement aux associations de référence protestante, églises, associations et fédérations du secteur social, médico-social et sanitaire, autorités de tarification, CAF, collectivités territoriales, grand public.

#### **- Journées d'information**

Ce sont des journées qui visent à apporter une aide sur un dispositif ou une information technique aux adhérents à qui elles sont réservées. Ainsi deux rencontres ont eu lieu cette année :

- ✓ Une session de présentation de la formation-action Cooperact® par Oliver Colomb et Jérôme Aubert le 4 mars 2010 ;
- ✓ Une session de présentation du Volontariat de Service Civique par Jean-Luc Pradels, secrétaire général de VISA -Année Diaconale le 8 juin 2010.

#### **- Journées de réflexion thématique**

Réservés aux adhérents, elles sont ouvertes aussi aux associations de références protestantes non adhérentes à la FEP, aux églises et mouvements concernés par ces thèmes de réflexion. Elles permettent à la FEP de se faire connaître et reconnaître comme l'interlocuteur du service dans le monde protestant. Ainsi trois rencontres ont eu lieu cette année :

- ✓ Une rencontre interrégionale co-organisée avec la région Rhône Alpes Auvergne Bourgogne, questionnant « *La vocation sociale des centres d'accueil et de vacances de référence protestante d'hier à aujourd'hui* » a rassemblé des centres de vacances, accueil de loisirs, organismes de formation à l'animation (ex : CPCV), églises organisatrices de camps de jeunes au Centre YMCA de Villeneuve-les-Avignon le 2 octobre 2010 ;

- ✓ Une journée nationale de formation intitulée «Aumônerie – Spiritualité – Laïcité » a été co-organisé avec l'ABEJ, le siège national de la FEP et notre région qui a proposé les trois conférenciers. Cette journée du 14 octobre 2010 a compté plus de 80 inscrits provenant de toute la France, pour traiter de l'accompagnement spirituel et de l'aumônerie dans tout le champ de l'action sociale du secteur de l'exclusion, aux MECS, EHPAD, aux hôpitaux.

#### **- Rencontres sur un thème social d'actualité**

Proposé en priorité aux adhérents, ce type de rencontre à deux déclinaisons à ce jour :

- la journée régionale de l'Arc Méditerranéen, qui vise d'abord à rassembler les adhérents autour d'une actualité régionale de la FEP (élections du Comité régional en 2009, présentation de nouvelles orientations...), dans un temps d'assemblée régionale des adhérents autour d'un moment de convivialité et d'une réflexion transversale à l'action sociale dans un débat ouvert au public.

- le second temps étant celui d'une conférence-débat publique qui a pour objet de porter dans l'espace public les questionnements de la Fédération de l'Entraide Protestante, fédération en charge des questions sociales et de l'action sociale pour les églises de la Fédération Protestante de France (rassemblant les principaux courants du protestantisme et de ses églises) et donc assurer une visibilité et une lisibilité de la FEP en région. Le public, de 60 à 80 personnes, était varié : bénévoles (de terrain ou de gouvernance), salariés des adhérents régionaux FEP en PACA et LR des secteurs social, médico-social et sanitaire, les partenaires fédératifs (URIOPSS, FNARS, FEHAP, FAP..) et toutes les associations d'usagers, associations gestionnaires ou non du champ de l'action sociale, les administrations DDCS, DRJSCS, ARS, CG, Conseil Régional, CAF, ... communes, CCAS, et les églises intéressées.

« *Science et Ethique : tout ce qui est possible est-il licite ?* » Cycle de 3 conférences co-organisées avec l'ERF et l'aumônerie du CHU de Nîmes les 11, 18 et 25 mars 2010.

#### **➤ Les finances**

Cette année nous avons noté que, malgré les difficultés financières importantes de quelques associations liées quelques fois à des problèmes structurels internes en cours de résorption, la conjoncture est pour tous nos adhérents marquée par une tendance générale à la baisse des budgets de fonctionnements alloués par leurs autorités de tarification, ou encore le gel brutal de contrats aidés (CAE) en fin d'année ou l'absence de financement d'investissement pour des projets d'extension ou réhabilitation. En outre, malgré quelques retards dans le versement, cette année, l'effort d'animation financière a été poursuivi qui a permis de connaître de nouveaux cotisants, le recouvrement des cotisations est aujourd'hui à peu près complet. Il est même encourageant de voir certains adhérents augmenter leur cotisation après avoir traversé des moments difficiles ces deux dernières années.

La question qui reste est celle du montant des cotisations qui parfois est très variable, entre adhérent d'un même dispositif et de même taille. Du fait de changement de secrétaire régional en 2010, le Comité régional a reporté la constitution d'une « commission financière » destinée à réfléchir à la politique financière de la FEP et à la manière de mieux présenter l'appel à cotisation à partir de 2010 suivant le secteur d'activité de l'association gestionnaire, ses instances de tarification.

## **II. Développer des réponses de proximité**

« *Cet objectif vise à soutenir les associations locales de bénévoles dans l'élaboration et le renouvellement de leurs actions de proximité en faveur des personnes en risque ou en situation d'exclusion sociale : modalités d'accueil, services concrets, liens avec les partenaires d'un même territoire.* »

#### **➤ Les Entraides**

Les associations locales de bénévoles qui s'engagent dans des actions de proximité en faveur des personnes en situation d'exclusion sont des entraides liées au réseau des paroisses protestantes.

Pour renforcer ces liens entre ces associations de bénévoles et la FEP et favoriser également les liens et les échanges de pratiques entre ces associations, plusieurs visites, rencontres et contacts ont été réalisés en 2010. Avec la volonté aussi de réaffirmer l'enjeu de la relation entre les entraides et leurs églises pour leur dynamique de vie mutuelle : le ressourcement spirituel des bénévoles de l'entraide d'un côté et la force du témoignage des acteurs de l'entraide au sein de la communauté ecclésiale, preuve s'il en est de toute la pertinence de l'annonce de l'Évangile en 2011 dans notre monde en mutation sociétale.

Avec près d'une quinzaine d'entraide membres de la Fédération de l'Entraide Protestante dans la région Arc Méditerranéen, nous pouvons compter sur au moins autant d'associations qui commencent à participer aux rencontres et réflexions que nous menons. L'enjeu de la Fédération est bien de réunir l'ensemble de ces entraides paroissiales dans un réseau de proximité efficient. Un travail d'observation a été conduit par France Brisse, chargée de mission « diaconie », qui, au terme de trois ans à la rencontre des entraides ERF en PACCA sur le terrain, a remis un rapport au Conseil Régional ERF PACCA dressant une situation descriptive des entraides et de leurs attentes, en présentant certaines constatations telles que : les difficultés de relations église-entraide, le besoin de formation des bénévoles (accueil et écoute des personnes accueillies, connaissances pour les orienter vers les professionnels du travail social, temps de ressourcement spirituel des bénévoles), l'isolement des associations d'entraide et leur besoin d'aide technique et de mise en réseaux, ou l'impérieuse nécessité à renouveler le bénévolat et donner une place à la jeunesse.

La FEP en région a pu se servir de ce précieux travail de France Brisse croisé aux expériences de plusieurs autres participants du Comité régional Arc Méditerranéen comme Jean-Marc Flambeau (président de l'Entraide de Marseille, qui réunit au diaconat général à Marseille différentes associations d'entraide des différentes sensibilités protestantes : réformée, réformée évangélique, mission luthérienne finlandaise, congrégation de l'Armée du Salut,...) ou encore Roberto Beltrami, (pasteur, directeur de la Mission Populaire, rapporteur sur la diaconie pour l'ERF PACCA), et enfin François Rochat (en contact permanent avec les associations pour l'émission radio « Entraide protestante ») pour prendre fin 2010 les orientations suivantes :

- poursuivre la prise de contact individuel avec les associations d'entraide ou les paroisses désireuses d'interventions au culte, de rencontres sur la diaconie par le secrétaire régional remplaçant de la fin 2010 au 1er semestre 2011
- pour préparer une deuxième étape visant à répondre aux préoccupations des entraides (isolement, besoin de mise en réseau, bénévolat et jeunesse...) à savoir : l'organisation progressive de rencontres régulières des associations d'entraide par bassin de vie à travers notre grande région Arc Méditerranéen sur 4 pôles géographiques : la région Le Vigan-Alès, Nîmes-Montpellier, Aix-Marseille-Toulon, Cannes-Nice.

### ➤ **Synodes régionaux de l'Eglise Réformée de France**

Suite au travail de réflexion entrepris en 2009 par l'Eglise Réformée de France sur la question de l'entraide au sein de ces rencontres régionales (« synodes ») avec le concours de représentant de la FEP que ce soit aux synodes Cévennes-Languedoc Roussillon avec Philippe Verseils (secrétaire régional de la FEP) ou à celui de PACCA avec Roberto Beltrami (membre du Comité régional, directeur de la Fraternité La Belle de Mai pour la Mission Populaire).

La FEP a tenu en 2010 à continuer de marquer sa présence en intervenant à ces deux synodes durant la plénière en rappelant aux églises leurs rôles comme vivier pour le bénévolat indispensable pour les associations de la FEP, notamment les entraides. En soulignant l'importance du rajeunissement des bénévoles et de la place faite pour l'engagement de la jeunesse pour laquelle la FEP a rappelé les services qu'elle offre avec le dispositif Service civique, la mission Jeunesse-Entraide, le matériel catéchétique « Génération Entraide » pour animer des cultes intergénérationnels sur le thème de l'Entraide.

En Cévennes-Languedoc-Roussillon, un stand FEP a été tenu pendant 3 demi-journées, et nous avons reçu la demande de participer au prochain Rassemblement régional jeunesse Cévenn'KIFF prévu en avril 2010 sur « Lève-toi et marche ! » et le thème de l'entraide et de la solidarité.

### III. Favoriser le renouvellement de la vie associative

#### ➤ Visite et accompagnement des adhérents de la région

Si les associations, établissements ou services membres de la FEP dans la région Arc Méditerranéen actuellement recensés ont toutes été visitées, celles-ci s'organisent aujourd'hui selon les demandes individuelles, afin de maintenir une dynamique effective d'un réseau de proximité.

Ces rencontres avec les administrateurs et les équipes salariées permettent à la Fédération d'être repérée et localisée et surtout d'être à l'écoute des besoins des adhérents pour soit y répondre directement, soit favoriser des réponses via des mises en relations entre adhérents concernés par le même enjeu, la même problématique et ainsi faire jouer l'esprit de l'entraide entre les adhérents et la force de son réseau.

Nombre de ces contacts ont abouti à des demandes d'accompagnement et d'aide (redéfinition de projets associatifs, accompagnements d'équipe ou de CA, réflexions sur les pratiques ou objectifs, organisation,...) qui sont accompagnés selon la demande avec le département Conseil-Formation de la FEP, Formasev.

#### ➤ Communication

En cette année 2010, la communication a été à nouveau investie sur de multiples plans dans un esprit de témoignage de l'action locale dans un périmètre régional ou national :

- **La radio** : notre partenaire radio Alliance<sup>+</sup> à Nîmes a réalisé cette année pas moins de 52 enregistrements (de 30 mn) hebdomadaires avec l'émission « l'Entraide Protestante », véritable lien entre les adhérents régionaux de la FEP et le tissu local. En effet, chaque semaine François Rochat, invité au Comité régional, responsable de la commission communication, visite ou contacte par téléphone ou enregistre en studio la parole des adhérents qu'il soit directeur d'établissement, président ou administrateurs des associations...ou secrétaire ou président du comité régional.

Cette émission est audible sur le net en direct (le jeudi à 17h30 - rediffusion à 21h30) sur [www.radioallianceplus.fr](http://www.radioallianceplus.fr) ou à la radio dans la région nîmoise sur FM 103.1 et téléchargeable pendant 3 mois après sa diffusion dans la rubrique « archives »

#### - La presse écrite

##### ✓ Lettre régionale

Diffusion de 3 lettres régionales : le Comité régional a pu notamment cette année utiliser ce journal de liaison avec les adhérents pour les tenir informés rapidement du prochain départ de Philippe Verseils, les démarches de réorganisation liées à son remplacement et la présentation de Nicolas Deschamps avant sa prise de fonction.

Refonte en fin d'année 2010 par la Commission Communication (François Rochat, Jean-Marc Flambeau et Christian Polge) des rubriques avec notamment un dossier de fond, qui soit la tribune des adhérents pour témoigner de leurs réflexions et actions sur une problématique, et une rubrique « Nouvelles des adhérents, échos radiophoniques par François Rochat » pour lier ce support à l'émission « Entraide protestante » de la radio.

##### ✓ Proteste

Participation de la commission Accompagnement Spirituel au dossier de décembre 2010 « *Le droit à l'accompagnement spirituel* » avec les contributions d'Anne-Sophie Dentan, aumônier au CHU de Nîmes, Jacques Berthalon, directeur de l'EHPAD « L'Accueil » à Ganges, Olivier Bredeau, Médecin spécialiste de la douleur au CHU de Nîmes.

✓ Réalisation d'articles pour des journaux d'adhérents, par exemple celui du FJT Monjardin sur le partenariat.

- **Télévision / film** : le tournage d'un film « *Fraternité* » sur l'accueil des réfugiés afghans dans le Gard, réalisé par Marie Orcel pour diffusion d'une part sur France 2 en janvier 2011 dans le cadre de l'émission *Présence Protestante* et d'autre part lors du colloque national FEP Accueil de l'étranger intitulé « *Aujourd'hui ils sont en France : ils racontent – Itinéraires et témoignages* » du 22 janvier 2011 à Paris.

### ➤ **L'accueil d'une nouvelle association au sein de la FEP**

LA GERBE est une association d'entraide sur la ville du Vigan, qui, à son origine, était davantage axée sur un projet culturel de référence protestante, avec statutairement un ancrage ERF et EREI (nouvelle EPREF). La Gerbe est questionnée par les mutations de son environnement au plan :

- ecclésial : réorganisation des fonctionnements et du territoire pertinent débouchant sur la création du Conseil d'Ensemble Sud Aigoual, rassemblant les villages autour du Vigan, et réflexion sur la diaconie en synode ERF ;

- social et économique : désindustrialisation du bassin viganais et la paupérisation d'une frange de ses habitants et nouveaux arrivants en situation de précarité,

De ce fait, elle a investi depuis son assemblée générale fin 2009 un nouvel axe diaconal à son projet associatif, décliné dans le projet « rencontre et partage » : soutien scolaire, développement du lien social par des repas interculturels, accueil de loisirs pour jeunes.

C'est dans ce cadre que LA GERBE a rencontré la FEP fin 2009 et a décidé d'entreprendre une démarche d'adhésion à la FEP et le Conseil d'Administration de la FEP l'a reçue favorablement.

\* \* \* \* \*

## **Région Nord Normandie Ile de France**

### **I. Vie institutionnelle régionale**

Dans la région Nord/Normandie-Ile-de-France, 97 associations et fondations sont adhérentes (dont 45 associations d'entraides locales). Celles-ci représentent environ 200 établissements ou services, dans 6 régions administratives : Nord/Pas-de-Calais, Picardie, Haute-Normandie, Basse-Normandie, Champagne-Ardenne, Ile-de-France.

#### ➤ **Comité régional**

Le comité régional est composé de 14 membres. Il s'est réuni 4 fois en 2010 : 26 janvier, 12 mars, 18 mai et 28 septembre. Le travail de cette année a porté principalement sur les axes suivants : la poursuite du dossier « Jeunesse et entraide », le développement de l'action OPL-Solidarité Logement, la création et le suivi des « Pôles d'entraide », les relations avec les partenaires associatifs et d'Eglises, les questions de coopérations et mutualisations.

#### ➤ **Communication**

Les supports d'information et de communication sont divers : courrier, téléphone, courriel, lettre régionale, revue trimestrielle PROTESTe, site internet, etc. A noter que le courriel prend une grande place dans la transmission d'information.

Les adhérents de la région ont été destinataires de 3 lettres régionales « Fédérer et Partager » : en mai, septembre et décembre. Au sommaire de ces lettres : la vie de la région, Jeunesse et entraide, agenda et informations diverses, ainsi que des sujets de réflexion tels que « Possible – impossible », l'accueil des auteurs de violences sexuelles, etc. Des documents sur la campagne « *Ne laissons pas fragiliser le droit des étrangers* » ont été encartés dans la lettre de septembre pour apporter des éléments concrets sur l'accueil des étrangers en France et la politique gouvernementale dans ce domaine.

Cette lettre, imprimée en 500 exemplaires, est envoyée par la Poste. Elle est destinée en priorité aux associations adhérentes de la Fédération (aux présidents et directeurs) et également aux personnes qui ont participé aux rencontres régionales ou qui en font la demande.

Deux articles ont paru dans la revue PROTESTe en octobre 2010 et en décembre 2010, l'un sur les actions dans la région (n° 123) et l'autre sur les Etats généraux de la domiciliation (n° 124).

## II. Développer des réponses de proximité

### ➤ Rencontres des entraides locales

Une des actions importantes de la Fédération dans la région Nord/Normandie/Ile-de-France est de permettre aux associations de se rencontrer, notamment les associations d'entraide. Ces associations de proximité sont des lieux où les personnes viennent en dernier recours. Ce qu'elles ressentent et voient est important à transmettre notamment aux associations de plus grandes capacités en nombre qui auront en principe plus de possibilités à mettre en œuvre de nouvelles actions en partenariat avec elles.

Des réunions de proximité, locales, sont organisées. L'objectif est que les associations se connaissent, qu'elles s'enrichissent les unes les autres par des échanges d'expériences et des réflexions sur des sujets d'actualités. En effet, certaines associations ont tendance à s'isoler. Ces réunions permettent d'aborder les sujets d'actualités, sur la vie associative, le renouvellement des administrateurs, des bénévoles d'activités, sur le développement de nouvelles activités... La réflexion, la mise en réseau permet de faire émerger des nouveaux projets et créer des synergies avec d'autres associations. Des outils sont proposés pour que ces associations puissent réfléchir sur leur projet associatif, les aider à le penser et le réécrire... en partant de l'existant, des valeurs associatives, des besoins et des orientations à venir :

- Le pôle d'entraides du Val de Marne s'est réuni 2 fois : sur le recrutement des bénévoles à Boissy-Saint-Léger (14 avril), et sur le projet associatif à Saint Maur des Fossés (13 octobre). Ces rencontres ont réuni 19 représentants de 9 associations d'entraide du département du Val de Marne.
- Le pôle d'entraide du secteur Nord-Est parisien s'est réuni 2 fois : sur l'actualité des associations d'entraide (12 juin) au Raincy et sur le logement (9 octobre) à Aubervilliers. Ces rencontres ont rassemblé au total 24 personnes.
- Le pôle d'entraide du secteur des Forêts s'est réuni, le 25 septembre à Melun (13 participants) pour aborder les questions de logement et de surendettement, ainsi que la situation des Roms dans le département de Seine-et-Marne.

Dans chaque réunion, les interventions nous montrent la richesse de l'action, de la rencontre et de la réflexion qui amène à des actions plus importantes. Ce travail vivifie, dynamise les associations. L'expérience des uns permet aux autres, et réciproquement, de se poser des questions sur l'action entreprise et ce qui serait nécessaire pour progresser.

Un partenariat rassemblant la Cellule Diaconie de l'Eglise Réformée - région parisienne, l'Entraide Luthérienne ainsi que la Fédération de l'Entraide Protestante a travaillé tout au long de l'année à l'organisation d'une rencontre régionale en mars 2011 (7 réunions de préparation) pour favoriser et inciter à la mise en réseau des associations, des aumôneries et des Eglises dans la région.

### ➤ Groupe « Personnes âgées »

Ce groupe d'échange et de réflexion s'est réuni trois fois dans l'année (2 février, 1<sup>er</sup> juin et 5 octobre) dans trois établissements différents (La Muette à Paris, la Maison protestante de retraite à Nanterre, la maison d'accueil Les Chenets à Courbevoie). Sur les 19 établissements et services dans la région, cinq associations ont été régulièrement représentées. Chaque réunion est l'occasion d'échanger sur les pratiques, les préoccupations et l'actualité en cours, de visiter l'établissement accueillant le groupe et de traiter d'un sujet spécifique, notamment pour l'année 2010 : la problématique des coopérations et des mutualisations, les différentes formes de conventions possibles, ainsi que le sujet sur la mémoire et l'écriture en maison de retraite.

### ➤ Groupe « Réseau des associations protestantes d'entraide »

Le Réseau des associations protestantes d'entraide (R.A.P.E.) regroupent des dirigeants d'associations (bénévoles et salariés) ayant la particularité de gérer des services et établissements sociaux. Lieu d'échanges et de soutien concret, le R.A.P.E. a élaboré un cycle d'ateliers « Engagement social - références spirituelles » dans l'esprit du christianisme social, avec des apports pratiques et des apports théologiques, sous forme d'interventions et d'échanges. Après le programme 2009-2010 sur le sujet « *Faire corps, vivre ensemble* », le groupe travaille en 2010-

2011 sur le sujet « *Echec et réussite : en quoi les critères de réussite sont-ils mis à l'épreuve de notre pratique et de nos responsabilités ?* ». Le R.A.P.E. s'est réuni 6 fois dans l'année.

#### ➤ **Groupe « OPL-Jeunes »**

L'OPL-Jeunes, animé par l'Organisation Protestante pour le Logement et la Fédération de l'Entraide Protestante, est un réseau pour le logement des jeunes en Ile-de-France. En 2010, le groupe, composé de responsables de foyers protestants pour étudiants et jeunes travailleurs, s'est réuni 3 fois (4 février, 20 mai et le 30 septembre). Les sujets de réflexion ont porté sur le fonctionnement des foyers, sur les démarches de coopération et mutualisation, présentation du projet « Fil rouge » qui a pour objet l'accompagnement de jeunes en difficulté sociale, issus de la diversité dans leur parcours de la fin du lycée à l'entreprise.

### **III. Regroupements et coopérations**

L'information, la sensibilisation et la réflexion sur le devenir des associations et de leurs activités dans le contexte politique, financier et administratif actuel, et notamment sur la problématique des coopérations, mutualisations et regroupements, ont été poursuivies tout au long de l'année 2010, par les contacts individuels, associatifs, lors de réunions de travail et de rencontres dans la région.

On peut noter que, de plus en plus, les associations souhaitent se connaître pour échanger sur leurs pratiques et sur le devenir de leur association, afin d'anticiper de futurs rapprochements, quelque soit la forme que ceux-ci pourront prendre. Cette année 2010 a vu plusieurs démarches de rapprochement se concrétiser, sous forme de convention, de reprise d'activité, de gestion et de fusion.

Une rencontre régionale, organisée conjointement avec la FNISASIC, a rassemblé, le 18 novembre 2010 à Paris, 55 dirigeants d'associations des secteurs social, médico-social et sanitaire. L'objectif était de faire le point sur l'impact de l'évolution des politiques publiques sur l'activité des associations : de quoi parlons-nous ? Où en sommes-nous ? Comment travailler ensemble ? Quelles stratégies adopter ?

Suite à cette rencontre, plusieurs responsables associatifs du secteur social se sont retrouvés pour poursuivre la réflexion, échanger sur les attentes et les préoccupations des uns et des autres, afin de faire naître des projets et des partenariats nouveaux et faciliter des démarches de rapprochement qui anticipent des situations de crise. Une 1<sup>ère</sup> réunion a eu lieu le 22 décembre 2010.

### **IV. Soutenir les associations intervenant auprès des plus vulnérables**

#### ➤ **Domiciliation des personnes sans domicile fixe**

Plusieurs associations adhérentes offrent un service de domiciliation postale à des personnes sans domicile. Celles-ci, notamment en Ile-de-France, sont actuellement confrontées à une saturation du dispositif et errent parfois plusieurs semaines voire plusieurs mois avant de trouver une adresse.

Une formation « *La domiciliation : état des lieux et perspectives* » a réuni 58 personnes le 4 juin 2010 à Paris. Celle-ci a permis de faire un point sur l'évolution de l'actualité réglementaire, l'actualité politique, les démarches associatives, de se former sur l'articulation entre les différents dispositifs (droit commun, asile, Aide Médicale Etat), sur la domiciliation des gens du voyage et sur le droits des étrangers communautaires. Un compte-rendu a été envoyé à chaque participant.

Suite à cette formation, la Fédération de l'Entraide Protestante, en partenariat avec le Centre d'Action Sociale Protestant, Dom'Asile, le Comède et le Secours catholique, ont organisé les Etats généraux de la domiciliation en Ile-de-France, qui ont rassemblé le 9 décembre 2010 près de 170 personnes. L'objectif était de témoigner de la réalité de la domiciliation en Ile-de-France et de

faire des propositions pour un accès effectif aux droits. Un appel a été lancé pour faire part des attentes des associations et proposer des mesures pour un accès effectif aux droits.

### ➤ **Logement**

Le service *OPL Solidarité Logement*, en partenariat avec la Fédération de l'Entraide Protestante, a pour objet de trouver, en s'appuyant sur le réseau des entraides locales de paroisses, des propriétaires de logements vacants. Ceci pour favoriser, en concertation avec des associations spécialisées, la relation locative entre propriétaires et locataires.

La mobilisation des associations d'entraide a été poursuivie notamment par une rencontre le 21 mai 2010, qui a réuni 25 personnes. Les participants ont pu entendre des interventions sur le logement social, sur l'action associative dans ce domaine et sur les attentes de l'*OPL Solidarité Logement* vis-à-vis des associations. Un compte-rendu a été envoyé à l'ensemble du réseau des entraides locales.

Des relations ont été établies avec des associations qui œuvrent dans le domaine du logement. De plus 5 émissions de radio à *Fréquence protestante* ont abordé le sujet du logement par la présentation d'associations adhérentes et la problématique du logement dans leur secteur d'activité (logement des jeunes, accueil de l'étranger, personnes sortants de prisons,..).

### ➤ **Information et mobilisation, partenariats inter associatifs**

Diverses informations ont été transmises aux associations de la région en fonction de leur centre d'intérêt et de leur localisation notamment : un communiqué sur la situation des afghans dans le 10<sup>ème</sup> arrondissement de Paris (janvier 2010), une invitation à la Journée européenne de lutte contre la traite des êtres humains 2010 (octobre 2010), une invitation à une réunion de la commission Protection de l'enfance de la Fédération sur l'insertion sociale et professionnelle des jeunes qui sortent des dispositifs de l'aide sociale à l'enfance (novembre 2010).

## **V. Favoriser le renouvellement de la vie associative**

### ➤ **Formation « Jeunesse et entraide »**

Le Comité de la région Nord/Normandie/Ile-de-France a décidé de poursuivre l'orientation « Jeunesse et entraide » impulsé par la Fédération en 2008. La Fédération de l'Entraide Protestante a participé au rassemblement de Pierrefonds, les 23 et 24 octobre 2010, organisé par les Eglises réformée et luthérienne de la région parisienne. 370 jeunes de 14 à 25 ans était présents. Sept associations adhérentes ont présenté leurs actions, proposé des animations et des ateliers sur la lutte contre l'exclusion, l'accompagnement des personnes handicapées et des personnes âgées, l'accueil des demandeurs d'asile, etc. Les jeunes ont été invités à s'impliquer dans une action de service et à le formaliser en signant un engagement avec l'association de leur choix. Ce rassemblement a été une opportunité pour faire découvrir aux jeunes protestants la diversité et la richesse des associations protestantes dans lesquelles ils peuvent s'engager.

### ➤ **Relations avec les associations**

Des visites dans les associations et les établissements ont été effectuées, pour la plupart avec la présidente du Comité régional. Elles ont pour objet de recueillir des informations, d'en donner, d'être un appui à l'action et de consolider le réseau de la Fédération. Ces visites se font à la demande de l'association ou à l'initiative de la fédération.

Des interventions spécifiques ont été effectuées auprès de plusieurs associations, le plus souvent à leur demande, pour une aide, un conseil, un soutien concernant différents sujets, notamment concernant la vie associative et les questions de regroupements. Plusieurs associations étant en recherche de bénévoles et administrateurs, une attention particulière est portée pour rencontrer des personnes susceptibles de répondre aux besoins.

### ➤ **Nouvelles associations**

L'assemblée générale, en mars 2010, a validé l'adhésion de 4 associations :

- l'ASNIT - association sociale nationale et internationale Tzigane, Pavilly (76),
- La Gerbe – Association chrétienne de solidarité, Ecquevilly (78),
- La Fondation « la Cause », Carrières sous Poissy (78),
- Service d'entraide de l'Eglise réformée de Houilles, Houilles (78).

\* \* \* \* \*

## **Région Grand Est**

L'Alsace, la Lorraine et la Franche-Comté composent la région « Grand Est » de la Fédération de l'Entraide Protestante. Dotée d'une personnalité juridique, la Fédération des Œuvres Evangéliques a un Conseil d'Administration.

La nouvelle déléguée régionale a pris ses fonctions le 19 avril 2010. L'une des premières missions d'un nouveau délégué régional est de faire connaissance avec les adhérents. Ainsi, Damaris Hege, en fonction depuis le mois d'avril découvre la diversité et la richesse du travail d'entraide effectué dans les différents secteurs par les adhérents de la fédération. Salariés, bénévoles, volontaires, donateurs, paroisses : tout un réseau qui permet une action de proximité permettant de lutter contre la précarité et la souffrance et tout un maillage d'organisations sociales et médico-sociales.

Il ne suffit pas de connaître, il faut aussi faire connaître : faire connaître les actions menées sur le terrain par les adhérents de notre région est une mission indissociable de la précédente.

### **I. Vie institutionnelle : rendre visible la vie de la Fédération au niveau régional**

Le Conseil d'Administration de la Fédération des Œuvres Evangéliques, l'union régionale Grand Est de la FEP, se réunit au moins 4 fois par an (5 fois en 2010), et l'assemblée générale s'est tenue à deux reprises, la première au mois de mai et la suivante au mois d'octobre.

Le Conseil d'Administration accompagne le travail de l'équipe salariée. Une séance de travail hebdomadaire entre le président Jean-Michel Hitter et la déléguée régionale permet de suivre les affaires courantes. En cas de besoin, le secrétaire à mi-temps, Lorraine Richard peut y être associée.

Les réunions de présentation de la FEP et de sa nouvelle déléguée se sont faites en lien avec des membres du CA.

Pour donner une plus grande visibilité de l'action de la Fédération dans la région Est, un site internet est en cours de construction. Il permettra de suivre l'actualité de la région mais sera aussi un espace de documentation et de veille par rapport aux différentes thématiques qui nous concernent.

Le réaménagement des bureaux, situés quai Saint Thomas nous permettra d'optimiser l'espace et de bénéficier d'une petite salle de réunion (8 à 10 places).

La présence d'une secrétaire à mi-temps dans notre région permet d'assurer un accueil quotidien. Dans le cadre de l'optimisation de son temps de travail, nous reprenons dans notre région, quelques missions du siège national en particulier la gestion des abonnements de la revue Proteste, journal de la FEP.

Les membres du Conseil d'Administration de la FOE contribuent personnellement à encourager et à soutenir les actions mises en œuvre par la Fédération. En effet, les contacts et les partenariats propres aux associations et fondations permettent de faire vivre un réseau très large.

C'est ainsi que des liens se créent entre associations et des coopérations et des regroupements se mettent en place petit à petit dans notre région.

## II. Développer des réponses de proximité

Des entraides paroissiales existent ou sont en cours de création. Notre présence permet de mettre en lien et de donner des pistes de réflexion pour concrétiser un projet ou pour répondre à des questions spécifiques d'organisation ou de formation. L'un des axes de travail de l'UEPAL est de développer l'entraide dans les paroisses d'Alsace et de Moselle. A nous d'être présent pour faire avancer ce projet.

## III. Regroupements et coopération : accompagner les mutations

La région Grand Est, avec sa forte densité d'établissements, est particulièrement concernée par les questions de regroupements et de coopérations. Durant l'année 2010, nous avons continué de rappeler l'urgence mais aussi les perspectives positives ouvertes par ces rapprochements et regroupements.

Au mois de juin, nous avons invité les associations à participer à une rencontre sur les coopérations. Olivier Colomb a également présenté l'outil « Cooperact® », outil permettant à l'association de prendre le recul nécessaire pour s'associer ensuite. A cette occasion Samuel Guinard, directeur général de la Fondation Arc en Ciel (Montbéliard), a témoigné sur la manière dont les rapprochements se sont faits en Franche-Comté. Cette rencontre a été organisée en partenariat avec la FNISASIC (Fédération Nationale des Institutions de Santé d'Action Sociale d'Inspiration Chrétienne).

Quatre formes de coopérations ont vu le jour en 2010 :

- **Fusion – Absorption** : le Home Protestant à Strasbourg a repris l'activité de l'association Femmes de Paroles (accueil de jour pour femmes en difficulté et centres d'hébergement).
- **Mandat de gestion** : Les EHPAD Bethlehem (Strasbourg) et Diaconat (Bischwiller) ont donné un mandat de gestion à la Fondation du Sonnenhof (Bischwiller).
- **Rachat** : La Fondation de la Maison du Diaconat (Mulhouse) a racheté la Clinique Saint Sauveur (Mulhouse).
- **Groupement de Coopération Sanitaire** : un GCS de moyens a été créé entre l'Etablissement des Diaconesses (Strasbourg) et la clinique Adassa (Strasbourg) en vue d'une fusion complète entre les deux cliniques.

A ce jour 25% des adhérents ont réussi à trouver des voies pour se rapprocher, pour collaborer. Nous sommes fiers de ces résultats et souhaitons continuer. Un des moyens est de permettre aux administrateurs et directeurs de mieux se connaître et de découvrir les spécificités propres avant d'aller vers la mutualisation.

## IV. Soutenir les associations- animation transversale

Les groupes de travail et de réflexions par thématique ou transversaux ont généralement lieu dans les établissements.

Le groupe de travail EHPAD a commencé une réflexion sur la place d'un Comité d'Ethique dans les établissements accompagnant des personnes âgées. La réflexion est menée avec M. Philippe Aubert, président du Comité d'Ethique de la Fondation de la Maison du Diaconat de Mulhouse.

Une délégation de directeurs d'établissements de la Drôme avec Lluís Caballé, chargé de la mission Enfance et Jeunesse au niveau national est venue présenter un travail de rapprochement et de collaboration en cours entre 7 associations au groupe Enfance et Jeunesse de notre région.

Le groupe de réflexion handicap, national, se réunit deux fois par an pour réfléchir à des thématiques liées au handicap. Au mois de mai, nous avons travaillé sur les liens entre les professionnels, les familles et les personnes en situation de handicap et au mois de novembre, la

réflexion a porté sur l'intimité et l'affectivité de ces personnes.

Il est important aussi que la voix de la Fédération soit entendue. C'est ainsi que Jean-Michel Hitter, président de la FOE, a accepté de prendre la présidence du SIAO (service intégré d'accueil et d'orientation) dans le Bas-Rhin. Ce service a pour objectif de mettre en place une meilleure programmation et une meilleure structuration au niveau local de l'offre d'hébergement et d'accès au logement.

Au sein de la région, il nous semble important de nous faire connaître auprès des jeunes, pour susciter des vocations et des engagements professionnels ou bénévoles (à tout niveau de responsabilité).

- La FEP a participé à l'organisation de la manifestation « Heaven's Door », qui a réuni environ 600 jeunes à Strasbourg autour d'un festival de musique à Strasbourg. Le village de la solidarité a présenté la vie des personnes vulnérables de notre société : comment faire pour se nourrir, se vêtir, se soigner, dormir... lorsqu'on est à la rue. Lors du café-forum, des témoignages ont permis de faire connaître la vie précaire et le travail d'accompagnement. Nous avons également tenu, avec l'association VISA, un stand de présentation du service civique.
- Le dispositif du service civique est en place depuis le mois de mai dernier. En partenariat avec l'association VISA, nous avons souhaité faire la promotion de ce dispositif : l'intervention d'un jeune au sein d'une équipe vient en complément du travail effectué par les professionnels et permet, si le cadre est bien posé, d'améliorer et d'augmenter les services apportés par l'association ou la fondation. Nous avons présenté ce dispositif aux adhérents et aux jeunes des paroisses.

Ces deux dernières actions ont été menées en lien étroit avec les églises.

## **V. Le lien avec les églises, les associations et la FEP**

Les deux Eglises, la luthérienne et la réformée, aujourd'hui unies au sein de l'Union des Eglises Protestantes d'Alsace et de Lorraine et l'Entente des Eglises Evangéliques Libres de la Communauté Urbaine de Strasbourg, sont membres de droit du Conseil d'Administration de la Fédération des Œuvres Evangéliques. Cette participation, statutaire depuis la constitution de la FOE en 1949, favorise la réflexion et la mise en place d'actions communes.

Ainsi nous participons aux réflexions de la Commission des Affaires Sociales, Politiques et Economiques. Le thème de l'année 2010 était la diaconie.

Les quinze jours de manifestations en Alsace et en Moselle, Protest Temps Forts, ont permis de communiquer sur la place de l'Entraide dans le monde protestant. A cette occasion nous avons édité la plaquette « *Croire c'est aussi Servir* ».

Deux membres historiques de la FOE sont décédés en 2010. Henri Lehmann avait marqué l'histoire des mouvements de jeunesse – Eclaireurs - et de la FOE dont il a été le premier secrétaire général à plein temps. Le Pasteur Samuel Lauber, ancien directeur de Bethesda à Strasbourg, fut membre du Conseil d'Administration et du bureau de la FOE pendant une vingtaine d'années.

Portée depuis soixante ans par le dynamisme de ces membres, la FOE entre dans une nouvelle phase de son existence en lien étroit avec toutes les autres composantes de la Fédération de l'Entraide Protestante.

Face aux défis multiples et aux souffrances de tant de nos frères et sœurs, nous avançons pleins de confiance dans l'avenir, portés par l'espérance de l'évangile et les valeurs de notre charte.

\* \* \* \* \*

# Accueil de l'étranger

Un travail de veille est effectué par le secrétaire régional en charge du secteur. Ces veilles mensuelles portent sur les questions d'actualité concernant les étrangers. Elles sont diffusées à l'ensemble des associations adhérentes du secteur et sont en ligne sur le site de la Fédération.

La Commission accueil de l'étranger est composée de bénévoles et de salariés d'associations membres engagées dans le soutien aux étrangers : entraides, diaconats de paroisse, centres d'hébergement et de réinsertion sociale, maisons d'enfants à caractère social, association de défense des droits des étrangers, associations gestionnaire de dispositifs spécifiques aux demandeurs d'asile et réfugiés, etc.

Les objectifs de la Commission accueil de l'étranger sont les suivants :

- Favoriser les échanges d'informations sur le secteur
- Elaborer des plaidoyers pour défendre les droits des usagers étrangers
- Mise en réseau des associations et de celles-ci avec les Eglises
- Sensibiliser l'opinion publique au phénomène des migrations.

**En 2010, la Commission accueil de l'étranger s'est réunie à cinq reprises. Les travaux ont porté sur :**

- La situation des demandeurs d'asile dans le calaisis
- la pression administrative sur les structures d'accueil de demandeurs d'asile
- la protection européenne des mineurs étrangers non accompagnés
- les centres de rétention administrative
- les poursuites judiciaires d'« aidants » humanitaires
- la situation des populations Roms en France
- les cercles de silence
- le projet de réforme de la loi.

**Sur proposition de la Commission accueil de l'étranger :**

- La FEP avec la Coordination française pour le droit d'asile (CFDA) de laquelle elle est membre associé et quatre organisations (Hors la rue, l'Anafé, DEI France et RESF) ont remis au ministre de l'immigration et de l'identité nationale, Eric Besson, leur réflexion « *Pour une application du droit commun dans la prise en charge des mineurs isolés étrangers en quête d'asile et de protection* ».
- Avec le Conseil d'Églises Chrétiennes en France, la FEP a participé aux journées « le défi des migrations » et a délivré un message aux communautés chrétiennes de France, aux Eglises et aux associations adhérentes engagées dans l'accueil et l'accompagnement des étrangers. Message voulant marquer l'importance des nombreuses prises de position et déclarations des associations culturelles et sociales qui s'inquiètent, au nom de leurs convictions chrétiennes, et qui persévèrent dans leur solidarité envers les migrants.
- La FEP a signé la « Charte des exilés » qui affirme l'importance fondamentale des principes suivants :
  - Une prise en charge effective et sans condition des mineurs
  - Un hébergement digne et durable
  - Un accès à l'éducation et à la formation
  - Des mesures d'accompagnement systématiques
  - Un traitement responsable des demandeurs d'asile.
- Avec la CFDA, la FEP s'est mobilisée pour un accueil décent des demandeurs d'asile et a appelé à des rassemblements devant les préfectures et à des dépôts collectifs de recours devant les tribunaux administratifs le 3 mai 2010.

**La FEP se mobilise contre le projet de loi « immigration, intégration, nationalité » en**

## **étant parmi les organisations de l'appel "Ne laissons pas fragiliser le droit de l'étranger"**

Les organisations initiatrices de cet appel : ACAT (Action des chrétiens pour l'abolition de la torture), CCFD-Terre Solidaire, La Cimade (Service œcuménique d'entraide), FEP (Fédération de l'Entraide Protestante), Secours Catholique/Caritas-France, avec la contribution du SNPM (Service national de la pastorale des migrants).

- **La FEP a signé le 4 novembre 2010 le communiqué de presse de la CFDA** alertant sur le droit à la domiciliation des demandeurs d'asile et la dégradation des conditions pratiques d'exercice de ce droit.
- **La FEP lance un appel à la réflexion sur la présence d'aumôneries dans les Centres de rétention Administrative**

La présence d'aumôniers dans les CRA nous semblerait offrir deux atouts :

- Sur le plan social, l'accompagnement des personnes en rétention sur la question du sens paraît d'autant plus important que beaucoup d'entre elles sont croyantes.
- Sur le plan politique, le fait que l'Eglise ait un pied dans les CRA lui permettra de témoigner directement du caractère disproportionné de ce traitement carcéral à des personnes qui ne sont pas des criminels.

### **La Commission a organisé une session nationale, le 23 janvier 2010 :**

**« Familles migrantes : détresse au quotidien... Quel avenir pour les enfants ? »**

Une centaine de personnes ont participé, au Foyer de Grenelle à Paris, à la session annuelle de la commission accueil de l'étranger de la Fédération de l'Entraide Protestante.

En fin de journée, lors de l'échange avec Madame Versini, Défenseur des enfants, la Fédération de l'Entraide Protestante a rappelé l'importance qu'elle attachait à l'existence de cette Haute Autorité, actuellement menacée par le gouvernement.

La défenseure des enfants veille au respect, par l'Etat français, des droits fondamentaux des enfants, tels qu'inscrits dans la Convention Internationale des Droits de l'Enfant dont la France est signataire.

Madame Versini est actuellement présidente du réseau européen des Défenseurs des enfants. En Europe, et dans le monde, ces Autorités indépendantes sont des vigies indispensables au droit et à la démocratie. Sa disparition en France serait de mauvais augure pour la France. On pourrait craindre des répercussions dans d'autres pays, en mal de démocratie.

- La FEP a délivré un message à l'occasion du 60<sup>ème</sup> anniversaire de la Déclaration Universelle des Droits de l'Homme. Il a été adressé aux Eglises et aux associations adhérentes engagées dans l'accueil et l'accompagnement des étrangers. Message voulant marquer l'importance des nombreuses prises de position et déclarations des associations culturelles et sociales qui s'inquiètent, au nom de leurs convictions chrétiennes, des conséquences dramatiques d'une politique de l'immigration régie par des quotas d'expulsion.

\* \* \* \* \*

## **Exclusion sociale**

Un travail d'information et de sensibilisation dans le domaine de la lutte contre la pauvreté, la précarité et l'exclusion auprès des adhérents vise à promouvoir les échanges, les regroupements, les mises en réseau et les partenariats. Ceci est alimenté par les notes d'actualités, les rencontres entre adhérents d'un même domaine d'activité sur une problématique spécifique et les partenariats nationaux dans ce domaine.

## I. Informations et consultations des adhérents

### ➤ Actualité sociale

Un travail de veille sur l'actualité sociale, destiné aux adhérents concernés par le secteur, est envoyé par mail à 250 destinataires dans l'ensemble des régions et publié sur le site de la Fédération. Ces veilles sont nourries par l'actualité dans les médias, les travaux inter associatifs et les contributions des adhérents. En 2010, les veilles ont traité principalement de la situation des accueils de jour, de l'hébergement et du logement social.

### ➤ Informations diverses - Consultations

Des documents ont été envoyés par mail aux associations les informant sur le Chantier d'humanisation des centres d'hébergement (janvier 2010), des crédits supplémentaires pour l'hébergement (juin 2010), des demandes d'agrément pour l'insertion par le logement (août 2010), des dispositions sur la mise en place des Services intégré d'accueil et d'orientation (août 2010).

Une consultation, auprès des adhérents, a été faite sur les dispositifs d'accueil des personnes et des familles déboutées du droit d'asile (novembre 2010).

## II. Réunions thématiques et formations

### ➤ Réunions « Exclusions » journées nationales à Bordeaux

Des responsables d'associations hébergeant ou logeant des personnes en difficultés sociales se sont réunis le matin des journées nationales de la FEP 19 mars 2010) ; l'objectif étant de faire le point sur les conséquences de la politique actuelle de l'hébergement et du logement social pour les personnes accueillies et pour la vie des associations. 15 participants ont représenté 11 associations intervenant dans le secteur social. Dans la continuité, une visite au Diaconat de Bordeaux a réuni 27 personnes. Les principaux sujets traités étaient l'urgence, l'accueil inconditionnel, la continuité de l'accueil, le logement, les personnes en situation de souffrances psychiques, ainsi que le positionnement associatif vis-à-vis de la commande publique.

### ➤ Programme « Ville »

Le programme de formation « *Politique de la ville et nos actions dans les quartiers* » s'est poursuivi grâce à une subvention de l'ACSé (Agence nationale pour la Cohésion Sociale et l'égalité des chances). Deux formations, destinées aux administrateurs, bénévoles et salariés des associations adhérentes, ont été proposées sur le thème de la laïcité: l'une à Lyon le 29 novembre 2010 « *Salarié et bénévole d'une association protestante dans une société laïque* » a réuni 70 stagiaires ; l'autre à Paris le 3 décembre 2010 « *Vivre la laïcité au quotidien dans les activités sociales* » a réuni 36 stagiaires.

## III. Partenariats associatifs

### ➤ Partenariat inter-associatif

Lieux inter associatifs d'échanges et de réflexions, les sujets de l'actualité sociale sont à l'ordre du jour des réunions des groupes de travail UNIOPSS « Prévention-Hébergement-Logement », « Emploi-Insertion », « Santé-précarité ».

- Le groupe « Prévention-Hébergement-Logement » s'est réuni 4 fois en 2010, afin de suivre les sujets suivants : la refondation de l'hébergement et du logement et la mise en œuvre des SIAO, le rôle et la réforme des collectivités territoriales, la réforme de la tarification des centres d'hébergement, en lien avec le Collectif des associations unies pour le logement des personnes démunies.
- Le groupe « Emploi-insertion » s'est réuni une fois. Les travaux ont porté sur la loi relative à la formation professionnelle, le Grenelle de l'insertion, la représentation des chômeurs dans les comités de liaison, le Revenu de Solidarité Active.
- Le groupe « Santé-Précarité » de l'UNIOPSS s'est réuni deux fois. Les travaux ont porté sur l'accès aux soins des personnes bénéficiaires de la CMU-C et de l'AME, les refus de soins, la loi « Hôpital, patients, santé et territoires ».

Dans le cadre de l'année européenne de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale, la Fédération a participé à la préparation de la clôture française avec les membres de la Commission de lutte contre la pauvreté de l'UNIOSS.

### ➤ Mobilisation inter-associative pour le logement social

La Fédération a participé activement à l'action du Collectif des associations unies pour le logement. Ces associations se sont mobilisées pour sensibiliser l'opinion publique sur les insuffisances des réponses gouvernementales au problème du mal-logement en France et alerter les pouvoirs publics sur leur rôle dans ce domaine. Le Collectif a organisé 4 conférences de presse et 2 appels à manifester pour une nouvelle politique du logement répondant aux attentes des personnes sans abri et mal logées.

\* \* \* \* \*

## Handicap

Au sein de la Fédération, une vingtaine d'associations, une centaine d'établissements et services, accueille et accompagne des personnes en situation de handicap. La FEP est présente à la Commission Nationale des Etablissements et Services pour Personnes Handicapées de l'UNIOSS.

Le groupe de réflexion handicap est un lieu de rencontre et de réflexion permettant de traiter de thématiques propres au secteur et en lien avec l'identité protestante. Un intervenant extérieur intervient pour traiter du sujet choisi, deux ou trois associations adhérentes témoignent de la manière d'aborder le sujet concrètement sur le terrain. Des discussions, les échanges entre les membres des Conseils d'Administration, des directeurs et cadres et des salariés présents, à partir des interventions, permettent de continuer la réflexion. Un rapport de la rencontre est ensuite transmis à l'ensemble des associations.

Ainsi, au cours de l'année 2010 ce groupe s'est réuni deux fois. Le 5 mai, nous étions une vingtaine de professionnels et d'administrateurs pour réfléchir avec Michel Brioul (psychologue, clinicien) sur le thème « *la relation aux familles dans les institutions, réalités et questions* ». Le 25 novembre, nous étions une quarantaine, sur le thème « *Interrogation des professionnels sur la vie affective et sexuelle des personnes en situation de handicap* » avec le pasteur Christian Kempf.

Depuis le mois de décembre, la veille « handicap » permettant de faire circuler les informations législatives, bibliographiques, de rendez-vous, paraît mensuellement.

Pour l'année 2011, le groupe de réflexion – le GRH – continuera à se réunir à Paris qui est le lieu le plus accessible pour tous actuellement. Il sera probablement nécessaire de réfléchir très rapidement à la constitution d'une commission, groupe plus restreint, qui pourra être force de proposition tant pour l'animation du groupe de réflexion mais aussi au niveau politique.

\* \* \* \* \*

## Personnes Âgées

### I. Rencontre thématique

Un colloque national a été organisé le 7 mai 2010, à Paris par la Fédération de l'Entraide Protestante et l'Association Médico-sociale Protestante (AMSP) « *Les défis de la longévité* ». 37 participants ont abordé le sujet de la longévité à partir des approches suivantes : un défi individuel, un défi médical, un défi éthique, le défi de la solitude, un défi social, économique et politique.

Ce colloque animé par Marie Lefévre-Billiez, journaliste à Réforme, a fait l'objet d'un dossier thématique sur le sujet du vieillissement dans cet hebdomadaire (n°3367 du 6 mai 2010).

## II. Dans les régions

### *Région Arc-Méditerranéen*

Les groupes EHPAD par territoire ont été accompagnés par le secrétaire régional en 2010 autour des démarches déjà engagées sur les questions de coopérations et regroupements : le groupe EHPAD Haut Languedoc a finalisé en décembre un projet d'association de coopération, alternative au modèle de GCSMS respectueux des identités, continuité des associations membres qui sera inauguré au premier trimestre 2011.

Pour les 20 associations mono établissements de la région, l'enjeu des coopérations doit rester un axe prioritaire de réflexion compte tenu du risque de leur isolement plus particulièrement pour celles dont les moyens de fonctionnement sont très limités. Cela est d'autant plus justifié par l'arrivée de nouveaux opérateurs, conséquence de la directive européenne Service : des entreprises privées lucratives très bien capitalisées, cotées en bourse, constituées en groupes puissants et donc à même de répondre à des appels à projet avec des prix de journée très « étudiés », s'appuyant sur des méthodes marketing éprouvées. C'est pourquoi nos adhérents demandent à la FEP de les accompagner dans leurs réflexions au sein d'une commission nationale Personnes Agées.

### *Région Grand-Est*

Le groupe de travail EHPAD a commencé une réflexion sur la place d'un Comité d'Ethique dans les établissements accompagnant des personnes âgées. Il s'est réuni à Colmar le 24 novembre. La réflexion est menée avec M. Philippe Aubert, président du Comité d'Ethique de la Fondation de la Maison du Diaconat de Mulhouse.

### *Région Grand-Ouest*

Une réunion du groupe EHPAD de la région Grand Ouest était initialement prévue le 25 septembre sur le thème « *Maladie d'Alzheimer- Quels enjeux de prise en charge en EHPAD ?* » L'intervenant principal ayant dû décliner sa participation, ce groupe s'est réuni en janvier 2011 sur le même thème.

### *Région Nord/Normandie/Ile-de-France*

Le groupe d'échange et de réflexion s'est réuni trois fois dans l'année dans la région Ile-de-France. Chaque réunion est l'occasion d'échanger sur les pratiques, les préoccupations et l'actualité en cours, de visiter l'établissement accueillant le groupe et de traiter d'un sujet spécifique, notamment pour l'année 2010 : la problématique des coopérations et des mutualisations, les différentes formes de conventions possibles, ainsi que le sujet sur la mémoire et l'écriture en maison de retraite.

### *Région Rhône Alpes Auvergne Bourgogne*

Deux groupes, l'un de la région lyonnaise et l'autre de Drôme-Ardèche-Loire, se sont réunis trois fois. Ces rencontres participent à une meilleure connaissance mutuelle des associations, à un partage au sein de la Fédération des questions prospectives autour de l'évolution de leurs associations. Elles ont permis des avancées dans les coopérations.

Comment nos associations protestantes peuvent-elles être force de propositions autour de la question de l'accompagnement des personnes âgées dépendantes et non-dépendantes ?

### *Région Sud-Ouest*

La FEP se rapproche de la FNISASIC qui rassemble dans le Sud-Ouest une centaine de maisons de retraites ; cela nous permettra d'élargir nos projets de regroupements, en particulier pour les associations EHPAD's.

Dans le secteur des personnes âgées, notre réseau accompagne les projets suivants : reprise des deux maisons de retraite par une Fondation ; mutualisation de la gestion des trois EHPAD's de Bordeaux ; coopérations des EHPAD's de Castres et de Mazamet ; rapprochement de deux Maison de Retraite à Montauban et Sérénac.

Le travail de ces groupes dans les régions révèle le souhait et l'attente de la constitution d'une instance de réflexion (Commission personnes âgées) au sein de la FEP, à l'instar des commissions « Accueil de l'étranger » et « Protection de l'enfance ».

Ce sujet a été à l'ordre du jour des réunions d'équipe de la FEP, et des propositions ont été émises en vue de la création d'un comité de pilotage, suivi par le secrétaire régional de la région Arc-Méditerranéen. Les contacts pris à ce jour permettent d'envisager la mise en place de ce comité au 1<sup>er</sup> semestre 2011.

### **III. Partenariat inter associatif**

#### *Collectif ALERTE*

La FEP a co-organisé une conférence de presse le 14 avril 2010, « *Nos aînés à l'épreuve de la paupérisation* », à l'occasion du débat sur la réforme des retraites.

#### *Collectif contre la solitude*

Le collectif contre la solitude s'est réuni 2 fois à l'automne 2010.

Parallèlement à ce collectif, la Fédération a suivi le démarrage de la Grande Cause Nationale 2011 sur la solitude, à l'initiative de la Société Saint Vincent de Paul.

\* \* \* \* \*

## **Protection de l'enfance**

Un travail de veille est effectué par le secrétaire régional en charge de ce secteur national. Ces veilles mensuelles portent sur les questions d'actualité concernant la protection de l'enfance. Elles sont diffusées à l'ensemble des associations adhérentes du secteur et sont en ligne sur le site de la Fédération.

### **La Commission « Protection de l'enfance »**

Le secteur est organisé autour d'une Commission composée d'environ 15 personnes, responsables salariés et administrateurs d'associations adhérentes. Sa composition est agréée et validée par le CA. L'engagement est d'un an, entre deux journées nationales. Les séances de travail réunissent les membres de la Commission mais aussi les membres du réseau qui souhaitent s'y joindre. La Commission se réunit seule, lorsqu'il faut valider le résultat des travaux et de manière systématique une fois l'an pour faire le point des travaux et des avancées, et proposer le renouvellement de ses membres.

En 2010, la Commission s'est réunie à cinq reprises et les travaux ont porté sur :

- la recrudescence des placements de la petite enfance
- la prise en charge des mineurs étrangers isolés
- l'insertion sociale et professionnelle des jeunes ayant bénéficié d'une mesure d'assistance éducative
- la question de la sanction éducative
- la réforme de l'ordonnance de 1945

Concernant la réforme de la justice des mineurs et les perspectives d'évolution du droit pénal en France et en Europe, la Commission a rencontré M. Pierre Joxe, ancien ministre, ancien membre du Conseil Constitutionnel qui se consacre désormais à cette question. M Joxe a donné son accord pour participer à un colloque que nous organiserons sur cette question le 19 mai 2011 à Lyon.

Après avoir travaillé en interne la question de l'insertion sociale et professionnelle des jeunes qui sortent des dispositifs de l'aide sociale à l'enfance notre commission a programmé début 2011 de convoquer une réunion de travail sur cette question avec les représentants des missions locales, de la FNARS, des foyers de jeunes travailleurs, des dispositifs de formation et d'insertion par l'économique :

- comment les professionnels de la protection de l'enfance préparent-ils et accompagnent-ils cette insertion ?
- peut-on discerner des raisons de réussite et d'échec de cette insertion ?
- quel est le point de vue des professionnels de l'hébergement, de la formation, de l'emploi ?
- comment conjuguer les pratiques des professionnels des dispositifs d'insertion avec les pratiques des professionnels de la protection de l'enfance et améliorer leur partenariat ?

La Commission participe au groupe de travail de l'ONED (Observatoire National de l'Enfance en Danger) sur le devenir des personnes ayant bénéficié d'une mesure d'assistance éducative.

La Commission participe à la Commission Enfance-famille de l'Uniopss.

Comme chaque année, la Commission a organisé une session nationale. Ce colloque « *Frères et sœurs : mode d'emploi* » a réuni une centaine de personnes le 11 juin 2010 à Lyon.

### **Le groupe de réflexion « enfance et jeunesse » de la région Grand-Est**

Deux rencontres ont eu lieu entre le groupe de la région Grand-Est et le Commission nationale :

- les 3 et 4 février à Logelbach autour du thème de l'accompagnement des jeunes pris en charge en vue de leur insertion professionnelle ;
- le 5 décembre à Strasbourg autour du dispositif de coopération en cours entre six associations drômoises de la protection de l'enfance.

Le groupe a défini les thématiques à travailler lors des prochaines rencontres :

- Enjeux, modalités et perspectives de regroupement d'associations
- Diversification des modes de prises en charge des enfants
- Réflexion sur les pratiques et dispositifs européens.

\* \* \* \* \*

## **Entraides et Diaconats**

### **Contexte : rappelons ce qui a été exprimé en 2009**

« *Il faut que la FEP s'intéresse plus particulièrement aux Entraides locales* ». Cet appel, la FEP l'a entendu depuis longtemps. Une première réponse a été la mise en place de groupes entraide dans l'ensemble des régions pour favoriser l'accompagnement, la collaboration, l'information et la formation mais aussi pour être plus particulièrement à l'écoute des questionnements auxquels sont confrontés ces associations de bénévoles.

Un certain nombre d'indicateurs renforçait la nécessité de ce choix :

- La gouvernance des associations revêt de plus en plus d'importance. C'est une tendance générale à laquelle les associations d'entraide n'échappent pas.
- La situation légale et réglementaire est devenue complexe pour l'ensemble des associations. Les associations d'entraide sont donc également confrontées aux questions de transparence financière, sécurité, hygiène et assurance.
- Le caractère particulier des associations d'entraide en tant qu'émanation de l'église locale dessine un contexte particulier en ce qui concerne le renouvellement des bénévoles.
- L'ensemble de ces raisons faisait remonter un besoin d'accompagnement particulier de nos adhérents pour les aider à trouver des réponses adéquates.

### **Actions**

A partir de l'analyse menée en 2009, les actions suivantes ont été menées :

- En 2010, une veille et deux bulletins « Entraides et Diaconats » ont été réalisés. Ces documents ont été adressés à l'ensemble des entraides et diaconats au niveau national

mais également conservés sur le site de la FEP, où ils constituent une base documentaire. Il s'agit d'outiller les associations sur des questions qui peuvent survenir au quotidien et qui dépassent leurs connaissances et compétences.

- D'autre part, un questionnaire a été adressé à chacune des entraides et à chacun des diaconats du réseau FEP. Il s'agit de dresser un état des lieux, de le faire connaître aux membres du réseau. L'objectif est de dégager les enjeux, cibler les besoins en formations, susciter des collaborations.

## **Perspectives**

En raison du changement de secrétaire régional en septembre 2010, le dossier Entraides et Diaconats est actuellement repris pour assurer la continuité de son traitement. Les objectifs immédiats sont les suivants :

- dépouillement de l'enquête réalisée et communication aux entraides
- poursuite de la veille sur les questions techniques et juridiques
- publication des bulletins « Entraides et diaconats »
- réflexion et propositions sur l'aide au renouvellement des bénévoles.

\* \* \* \* \*

# Jeunesse et Entraide

En 2008, la FEP a procédé à l'embauche d'un chargé de projet pour mettre en œuvre pendant 2 ans le programme Jeunesse et Entraide. Le lancement de ce programme a permis de construire des relations de partenariat avec certains réseaux jeunesse du protestantisme et la réalisation d'un certain nombre de projets visant à sensibiliser les jeunes à l'action de service.

Pour consolider ces relations entre Eglises, mouvements de jeunesse et associations, et compte tenu de la mise en place du service civique en 2010, la FEP a procédé à l'embauche d'un chargé de mission jeunesse et service civique en septembre 2010.

Compte tenu de la durée de cette mission (15 mois) et compte tenu des missions qui lui sont confiées (développement des offres de service civique de la part des adhérents et susciter l'engagement des jeunes volontaire dans ces mêmes associations), le chargé de mission jeunesse a initié ou participé aux actions suivantes au cours de ses 3 premiers mois de présence en 2010.

## Rencontres partenaires – Etats des lieux

Afin d'établir un état des lieux de la mise en œuvre du service civique au sein des associations protestantes, d'en observer les forces et faiblesses et en vue de répondre aux besoins des associations adhérentes de la FEP et de susciter de nouveaux projets, le chargé de mission a procédé à :

- des rencontres avec VISA-AD (1/mois en moyenne), partenaire principal et opérateur légitime et privilégié. A la veille d'une étape importante de l'évolution de VISA-AD (l'arrivée d'un nouveau secrétaire général), plusieurs rendez-vous de travail ont eu lieu pour tenter de formaliser les modalités de collaboration avec VISA-AD : transmission à VISA des contacts des associations nouvelles et des jeunes souhaitant faire un service civique.
- des contacts et rencontres avec les interlocuteurs en charge de la mise en œuvre du service civique dans les grosses associations adhérentes de la FEP et porteuses de missions (agrées directement auprès l'Agence du Service Civique) : Armée du Salut, UCJG, Fondation John Bost, Centre d'Action Sociale Protestant, etc. Des contacts ont été pris également avec des associations des églises évangéliques, membres de la FPF, qui elles aussi ont demandé leur agrément de service civique : ASAH, ADRA...
- des contacts et rencontres avec les partenaires du secteur jeunesse de la FPF (Défap, EEUdF, animateur-Jeunesse de l'Eglise réformée – région parisienne, commission jeunesse FPF).

## Rencontres Jeunes - associations

### • Jeunes

- **Pierrefonds11** : rassemblement régional d'Ile de France des jeunes de l'ERF de 14 à 18 ans à Compiègne les 23 et 24 octobre (promotion du service civique et des formes d'engagement sur le stand de la FEP en lien avec la secrétaire régionale) – rencontre avec les associations adhérentes FEP présentes pendant ce week-end (Œuvres de Saint Jean, Cimade, Fondation Diaconesses de Reuilly, Fondation John Bost, La Gerbe) - 370 jeunes réunis sur 2 jours à Compiègne, en lien avec la secrétaire régionale FEP.
- **Heaven's Door** à Strasbourg : rassemblement régional UEPAL de 400 à 600 jeunes les 30 et 31 octobre (tenue du stand VISA-AD/FEP, promotion des engagements, en lien avec VISA-AD et la secrétaire régionale FEP).
- Jeunes dans les paroisses lors de ma présence aux cultes.

- Contacts téléphoniques et mails suite à la parution en ligne de la page FEP spécifique et par les relais effectués par les secrétaires régionaux auprès de certains jeunes de leur région.
- Responsable de groupe et pasteur qui souhaitent investir les jeunes (ex : 5 à 10 jeunes de 12 à 17 ans) dans des projets d'entraide sur la saison 2011/2012.

#### • **Associations**

- Rencontres avec les adhérents lors de rassemblement « *Pierrefonds11* » ont permis la réalisation de mission de service civique ou d'en amorcer la démarche.
- Contacts avec des associations ayant exprimé leur souhait d'accueillir des volontaires, en amont de l'embauche du chargé de mission.
- Contacts téléphoniques et mails suite aux parutions FEP spécifiques et les relais effectués par les secrétaires régionaux.
- Contacts avec des groupes et associations évangéliques, lors du CEIA notamment, des membres de JPC, des GBU...

#### **Communication**

- Représentation à l'extérieur : présence lors de réunion régionale ou thématique (UEPAL, AG VISA-AD, commission jeunesse FPF, commission jeunesse ERF...)
- Présence dans la presse protestante : présentation et promotion du service civique
  - ° Présentation personnelle et article dans la revue de la fédération PROTESTE (octobre)
  - ° Présentation Réalisation d'un tract Pierrefonds11 (octobre)
  - ° Newsletter et page Web FEP (novembre)
  - ° Emission TV : « protestants, parlons-en » sur Présence Protestante (décembre)
  - ° Article sur le service civique dans le BIP (décembre)
- Contact et échanges individuels avec des jeunes et des associations, étude cas par cas.

*A venir* : plaquette de promotion des modalités de mise en œuvre du service civique pour les associations (en attente de la formalisation des nouvelles modalités de collaboration avec VISA-AD) ; Tract promotion de l'engagement de service civique pour les jeunes.

#### **Perspectives 2011**

##### • **Chantier Jeunesse et entraide**

Ces actions, échanges et réflexions amorcées au cours de ces premiers mois, en particulier avec les institutions, œuvres et mouvement constituant la dynamique jeunesse de la FPF, et en accord avec les vœux et recommandations du dernier synode national, ont révélé l'opportunité d'un travail commun en vue de la réalisation d'une **plate-forme de l'engagement protestant**, un carrefour de rencontre entre les offres d'engagements de toutes sortes des institutions protestantes et les demandes des jeunes protestants.

Ce projet, qui prendra principalement la forme d'un site internet, est le chantier commun sur lequel se retrouve le comité de pilotage de ce projet, constitué du Défap, de Rémi Goguel (secrétaire général des EEUdF et président des OEM de l'ERF), de Joe Schlie (Président d'Agapé France et président de la commission enfance famille travail du CIOM de la FPF), Pascal Rodet (responsable de commission jeunesse FPF), et de Frédéric Benoist (chargé de mission jeunesse et service civique FEP et pilote du projet).

La FEP souhaitant voir émerger rapidement ce projet, en lien avec le développement du service civique comme outil d'engagement prioritaire, pilote le projet. De cette manière elle répond également à l'objectif de participer à la création de nouvelles offres d'accueil pour les jeunes, y compris des offres au-delà du service civique, au sein des associations adhérentes.

##### • **Chantier service civique**

Le développement du service civique et notre capacité à générer des offres de missions avec les adhérents restent dépendant des moyens qui lui seront alloués par l'Etat, des opérateurs à

développer pour accompagner les jeunes sur le terrain et de la formation et de l'accompagnement à construire pour accompagner sur place les bénévoles des petites associations.

- A la diversité des associations correspond une diversité d'agrément et de modalités d'accueil de jeunes dans le dispositif service civique. Des solutions différentes, « à la carte », sont à envisager pour répondre à la diversité des besoins et des difficultés (selon la région, la taille des associations, les collaborations et solidarités possibles par territoire).  
= *développer des expériences sur le terrain (petites entraides) / proposer des temps et des types de relations entre les partenaires / relayer les expériences ayant déjà eu lieu.*
- VISA-AD est l'opérateur privilégié de la FEP pour assurer un encadrement des missions : aide aux structures et accompagnement des jeunes (qualité de la formation, spécificité protestante), afin que les parcours d'engagements puissent se déployer harmonieusement, au bénéfice des jeunes comme des associations. L'arrivée d'un nouveau secrétaire général et l'évolution générale du service civique sont déterminants pour une plus grande visibilité des moyens disponibles en 2011.
- VISA-AD n'est cependant pas la seule association accompagnant le développement du service civique au sein de la grande toile protestante : les grosses associations, ayant par exemple participé à la préfiguration du futur service civique et celles préalablement agréées service civil ayant demandé l'agrément simplifié, accueillent d'ores et déjà des volontaires de service civique (ADS, CASP, ASAH...). Le montage de la plate-forme permettra d'identifier et de coordonner les capacités et les contributions des différents opérateurs existants, dans le projet permanent d'accompagner en donnant du sens, de la qualité et de la rigueur.
- Concevoir et mettre en place les différentes offres de formation, existantes ou non, de la FEP et de ses partenaires, qui sont nécessaires à la suite des projets engagées entre jeunes et associations.

\* \* \* \* \*

# Communication

## I. La communication interne

La communication interne d'une fédération nationale comme la FEP vise à renforcer la cohésion de ses 350 associations adhérentes dans les champs politique et opérationnel. Pour atteindre cet objectif, le responsable de la communication met en place différents moyens : publications, site web, veilles, formation, événements.

### A. Proteste, la revue trimestrielle de la Fédération de l'Entraide Protestante

La ligne éditoriale est déterminée par le comité de rédaction, composé de cinq membres qui se sont réunis quatre fois dans l'année. M. Frédéric de Coninck est le directeur de la publication. Le responsable de la communication est le rédacteur en chef.

Ce dernier prépare et est garant de la ligne éditoriale. Son rôle consiste également, en tant que journaliste, à rédiger des articles, mener des interviews, et en tant que rédacteur en chef, à assurer la coordination des rédacteurs bénévoles et la supervision du processus de fabrication de la revue.

#### *Proteste 121*

Le dossier de ce numéro paru en mars 2010 est intitulé « *Le défi des inégalités* ». Dans nos associations, comment assurer un égal accès de l'ensemble des usagers à un accompagnement de qualité ?

#### *Proteste 122*

Le dossier de ce numéro paru en juin 2010 est intitulé « *Une place ici aux enfants d'ailleurs* ». Dans un contexte de durcissement de la politique migratoire, comment les familles demandeuses d'asile et en particulier leurs enfants survivent-elles ? Comment l'action sociale, médico-sociale et sanitaire des associations peut-elle aider à l'intégration de ces personnes ?

#### *Proteste 123*

Le dossier de ce numéro paru en octobre 2010 est intitulé « *Le non-recours aux droits* ». Des enquêtes de l'été 2010 ont révélé un fort taux de non-recours au droit au logement opposable, au revenu de solidarité active, ou encore à la CMU-C ou l'aide à l'acquisition d'une complémentaire santé... Comment expliquer ces phénomènes ? Comment les associations peuvent-elles palier aux insuffisances d'information et de confiance dans les dispositifs afin de permettre aux personnes accompagnées de se saisir de leurs droits sociaux véritablement ?

#### *Proteste 124*

Le dossier de ce numéro paru en décembre 2010 est intitulé « *Le droit à l'accompagnement spirituel* ». La laïcité permet un accompagnement spirituel des usagers. Si cet accompagnement est assez répandu dans le milieu hospitalier, dans les prisons ou les maisons de retraite, comment l'étendre à l'action sociale ?

Le nombre d'abonnés suit une progression continue : de 750 abonnés payants sur la série 2009-2010 à 800 abonnés payants en 2010-2011, sur un tirage total de 1300 exemplaires.

### B. Site web [www.fep.asso.fr](http://www.fep.asso.fr)

Une partie du temps de travail du responsable de la communication est consacrée à l'animation et au développement du site de la fédération.

#### *E-Newsletter*

Régulièrement, une newsletter est rédigée et diffusée à 1700 destinataires. 12 newsletters ont été envoyées en 2010.

#### *Rubrique « Offres d'emploi »*

Ce service mis en place fin 2006 centralise et met en ligne gracieusement toutes les offres

d'emploi des membres de la Fédération. Il est promu par deux sites web partenaires : Réforme ([www.reforme.net](http://www.reforme.net)) et la Fédération protestante de France ([www.protestants.org](http://www.protestants.org)).

#### *Dossiers de Proteste*

Afin de rendre la lecture de Proteste accessible au plus grand nombre, le site offre la possibilité de télécharger gratuitement les dossiers. Il s'agit aussi d'un vecteur de promotion de la revue auprès de tous les internautes, qu'ils soient ou non parties prenantes du réseau de la fédération.

#### *Colloques nationaux*

Pour diffuser les programmes et bulletins d'inscription plus largement que par courrier sans engendrer de frais d'impression ou de routage, ces documents sont systématiquement mis en ligne.

#### *Coopérations avec partenaires*

Outre le partenariat « offres d'emploi » avec la FPF et Réforme, le site de la FEP est référencé dans de multiples sites institutionnels : protestants.org, epal.org, Top Chrétiens, etc.

#### *Veilles thématiques*

Les veilles thématiques, rédigées par les chargés des dossiers nationaux (accueil de l'étranger, exclusion, handicap, santé, personnes âgées, diaconat-entraide, protection de l'enfance), sont relues et corrigées avant d'être mises en ligne. Leur rôle est de synthétiser mensuellement les principales évolutions du secteur, afin d'aider les adhérents dans leurs prises de décision et de nourrir les prises de position de la fédération sur les politiques sociales et de la santé.

#### *Nouveau contenu : Cooperact®*

Un accès réservé aux participants à la formation-action Cooperact®, proposé par Formasev aux présidents et directeurs des associations du secteur social, médico-social et de la santé, est créé dans la rubrique « Formation ».

Environ 4300 personnes par mois ont visité le site courant 2010.

### **C. Revue de presse**

La revue de presse est effectuée sur une base journalière.

### **D. Formation « communication » aux diaconats de paroisse**

Formation à Tours « *Savoir faire, faire savoir* » le 29 avril 2010 d'une demi-journée en direction de bénévoles d'entraides et de diaconats de la région Grand Ouest. Une quinzaine de participants ont suivi la formation. L'objectif est de permettre aux entraides d'appréhender des concepts et des outils de communication, afin de développer leur visibilité au niveau local. L'impact recherché est triple : dynamiser leur vie associative en renouvelant le bénévolat, renforcer leur viabilité économique en sollicitant la générosité de donateurs et témoigner des difficultés rencontrées par les personnes accompagnées.

### **E. Conception et fabrication de supports de communication**

#### *Supports*

- Supervision de la fabrication des supports des journées nationales 2010 et 2011
- Colloque national Personnes Agées 2010 « *Les défis de la longévité* » le 7 mai 2010 à Paris
- Colloque national Protection de l'Enfance 2010 « *Frères et sœurs : mode d'emploi* » le 11 juin 2010 à Francheville
- Journée de formation « *Aumônerie, Spiritualité, Laïcité* » le 14 octobre 2010 à Paris
- Journée de formation « *Salarié et bénévole d'une association protestante dans une société laïque* » le 29 novembre 2010 à Lyon
- Journée de formation « *Vivre la laïcité au quotidien dans les activités sociales* » le 3 décembre 2010 à Paris

- Journée de formation « *Quelle place pour l'accompagnement spirituel dans l'action sociale ?* » le 20 novembre 2010 à Toulouse
- Colloque national Accueil de l'Etranger 2011 « *Aujourd'hui, ils sont en France : ils témoignent* » le 22 janvier 2011 à Paris
- Rencontre régionale « *Les Etats Généraux de la domiciliation en Ile-de-France* », le 9 décembre 2010 à Paris
- « *Maison de l'Entraide et du Scoutisme* », projet porté par l'Entraide de Livron-sur-Drôme
- « *OPL Solidarité Logement* », projet porté par la FEP et l'Organisation protestante pour le logement notamment
- Nouvelle plaquette de Formasev (Département Conseil et Formation de la FEP)
- Edition de la méthodologie Cooperact®, 1<sup>er</sup> trimestre 2010
- Supervision de la fabrication du Guide inter-associatif d'aide à l'identification des victimes de traite des êtres humains « *Etres humains, victimes de traite* », septembre-octobre 2010
- Fabrication de l'appel à dons dans le cadre de l'ISF 2010.

#### *Maquette/Mise en page/Impression/Routage*

Les maquettes et mises en page sont réalisées par le responsable de la communication. Les impressions et routages sont généralement externalisés. En 2010, afin de réduire les coûts de fabrication et de diffusion des supports, un prestataire centralise une grande partie des impressions et routages. Ce processus de rationalisation n'est pas achevé.

### **F. Evénementiel**

#### *Journées nationales 2010 « Le défi des inégalités » (19-20-21/03/10)*

Le responsable de la communication a supervisé la communication (plaquette, site, mobilisation des adhérents, relations presse). 130 personnes ont participé. L'hebdomadaire Réforme a consacré un dossier à cet événement et à cette thématique.

#### *Colloque national Accueil de l'Etranger 2010 « Familles migrantes : détresse au quotidien. Quel avenir pour les enfants ? » (23/01/10)*

Le responsable de la communication s'est impliqué dans la construction du programme au sein de la commission « accueil de l'étranger », qu'il anime avec Lluís Caballé (responsable de la commission accueil de l'étranger). Il a aussi assuré la supervision de la communication autour de l'événement : mobilisation des adhérents et médiatisation. 120 personnes ont participé. Les retombées médias furent nombreuses : Cause commune (La Cimade), le site de La Cimade, Journal de la Fédération Protestante de l'Enseignement, etc.

#### *Colloque national Personnes Agées 2010 « Les défis de la longévité » (07/05/10)*

Le responsable de la communication a co-construit le programme avec Philippe Verseils, responsable du dossier national « personnes âgées », et des membres de l'Association Médico-Sociale Protestante. Il a également assuré la médiatisation de cet événement : l'hebdomadaire Réforme a consacré un dossier à cette journée.

#### *Rencontres des partenaires de Cooperact® (CNSA, FEHAP, FEP, FNADEPA, FNARS, FNISASIC, UNIFAF, UNIOPSS), juin et décembre 2010*

Le responsable de la communication a élaboré les supports (revue de presse, dossier des participants, présentations Powerpoint).

## **II. La communication externe**

L'objectif de la communication externe est double : promouvoir et soutenir les associations membres de la FEP et défendre les droits des personnes accompagnées. Elle matérialise la fonction politique de la FEP, son rôle de corps intermédiaire entre les pouvoirs publics et les citoyens. Elle passe par des actions de plaidoyer auprès des pouvoirs publics et de communication auprès de l'opinion publique et des jeunes.

## A. Relations presse

Le responsable de la communication a rédigé, co-rédigé (dans le cadre d'actions inter-associatives) et diffusé (mailing et relances téléphoniques des journalistes) des communiqués de presse. Principalement, ils ont servi à alerter l'opinion publique sur la vulnérabilité croissante des étrangers en France, de plus en plus nombreux à solliciter une aide de nos associations, l'insistance de la crise du logement menant à une saturation des structures d'hébergement, et la paupérisation des personnes âgées dans un contexte de hausse des coûts de la prise en charge de la dépendance et d'atomisation sociale.

- « *Domiciliation des demandeurs d'asile : les associations tirent la sonnette d'alarme* », 04/11/10
- « *Le collectif des associations unies hausse le ton* », 03/11/10
- « *Conférence de presse du Collectif des associations unies* », 18/10/10
- « *Journée européenne de lutte contre la traite des êtres humains : 25 associations organisent un colloque à la Maison du Barreau de Paris* », 15/10/10
- « *Une atteinte aux droits des étrangers, dénoncée par 45 organismes chrétiens* », 24/09/10
- « *Projet de loi "Besson" sur l'immigration : des organismes chrétiens alertent sur l'avancée des mesures annoncées* », 26/08/10
- « *Hébergement et accès au logement : "La refondation" oui mais...* », 10/06/10
- « *La CFDA se mobilise pour un accueil décent des demandeurs d'asile* », 29/04/10
- « *Les défis de la longévité* », 07/04/10
- « *Nos aînés à l'épreuve de la paupérisation* », 06/04/10
- « *Pour l'arrêt des expulsions et la création de logements sociaux, contre le logement cher* », 12/03/10
- « *Les Eglises et le défi des migrations* », 04/03/10
- « *Sortie du cinquième baromètre sur l'hébergement et le logement des personnes défavorisées* », 24/02/10
- « *Déclaration du CECEF "le défi des migrations" aux communautés chrétiennes en France* », 21/02/10
- « *Journées annuelles 2010 de la FEP : "le défi des inégalités"* », 02/02/10
- « *La FEP solidaire des familles migrantes* », 20/01/10
- « *La mobilisation continue pour les exilés afghans du 10e arrondissement* », 14/01/10.

## B. Manifestations

*Accueil de l'étranger*

**Lancement et développement de la campagne de communication et de plaidoyer des associations chrétiennes contre le projet de loi « Besson », portant immigration.** En cinq temps :

- Contribution à la production du colloque du Conseil d'Eglises Chrétiennes En France du 11 mars 2010, dans le cadre de l'année des Eglises européennes pour les migrations
- Lancement de l'appel « Ne laissons pas fragiliser le droit de l'étranger » en juin 2010. Appel à signatures, mobilisation des réseaux locaux pour interpellation des députés
- Organisation d'une manifestation devant l'Assemblée nationale et dépôt symbolique de l'appel à l'accueil de l'Assemblée nationale le 28 septembre 2010. Rédaction du communiqué de presse, coordinations des relations presse sur cet événement inter-associatif et organisation d'un point presse.
- Supervision de la fabrication de cartes de vœux « Ne laissez pas fragiliser le droit de l'Etranger » en décembre 2010 en vue d'un envoi postal aux sénateurs à l'occasion de l'Epiphanie (janvier 2011). Coordination d'un envoi postal de ces cartes aux sénateurs par les 50 organismes signataires.

- Organisation d'une manifestation devant le Sénat et d'une délégation reçue par des sénateurs de toutes tendances politiques. Rédaction du communiqué de presse, coordinations des relations presse sur cet événement inter-associatif et organisation d'un point presse.

**Semaines sociales de France 2010 sur les migrations du 26 au 28 novembre 2010** : le responsable de la communication a coordonné la participation de la FEP à cet événement qui accueille en moyenne 3 à 5 mille personnes.

**Manifestation de soutien aux exilés afghans du Xème arrondissement le 17 janvier 2010** : relations presse et mobilisation des adhérents en Ile-de-France pour participer à cette manifestation.

**Clôture du 70<sup>ème</sup> anniversaire de La Cimade le 27 novembre 2010** : le responsable de la communication a coordonné la participation de la FEP à cet événement.

#### *Exclusion*

**Etats généraux de la domiciliation en Ile-de-France, le 9 décembre 2010** : le responsable de la communication a rédigé le communiqué de presse, coordonné les relations presse de cet événement inter-associatif, et organisé un point presse.

#### *Logement*

**Manifestation « Pour l'arrêt des expulsions et la création de logements sociaux, contre le logement cher » du 13 mars 2010 à Paris**. Mobilisation des adhérents en Ile-de-France et relations presse.

**Installation symbolique de 31 tentes sur le Pont des Arts (Paris) le 5 novembre 2010 sous l'égide du collectif des associations unies**. Relations presse.

#### *Sensibilisation des jeunes issus du protestantisme*

**Heaven's Door 2010, rassemblement de jeunes protestants, Toussaint 2010**. Le responsable de la communication a élaboré les outils de communication pour cet événement (affiches, questionnaires, stand FEP, etc.)

#### *Traite des êtres humains*

**Colloque « Identifier, protéger et prendre en charge les personnes victimes de la traite des êtres humains : comment améliorer la coopération entre les différents acteurs ? » du 21 octobre 2010 dans le cadre de la journée européenne de lutte contre la traite des êtres humains**. Le responsable de la communication a pris en charge la fabrication du guide « Etres humains, victimes de traite », la diffusion auprès des adhérents du secteur social et de la santé, et a contribué aux relations médias de ce colloque d'experts faisant un état des lieux des moyens existants pour accompagner les victimes de traite des êtres humains.

### **C. Conférences de presse**

Le responsable de la communication rédige et diffuse des invitations aux journalistes en vue de conférences de presse.

#### *Personnes âgées*

Dans le cadre du réseau ALERTE, le responsable de la communication a supervisé l'organisation de la conférence de presse du 14 avril 2010 « *Nos aînés à l'épreuve de la paupérisation* ». Rédaction du communiqué de presse et coordination des relations presse sur cet événement inter-associatif. Retombées presse très nombreuses.

#### *Hébergement/Logement*

Dans le cadre des associations unies pour une nouvelle politique publique en faveur des personnes sans abri et mal-logées :

- le responsable de la communication a co-organisé une conférence de presse le 3 mars

2010 portant sur les principaux enseignements du 5<sup>ème</sup> baromètre mesurant les avancées gouvernementales en matière de politique de l'hébergement et du logement.

- Le 16 juin 2010, au sein du même collectif, le responsable de la communication a contribué aux relations presse en amont de la conférence de presse « Hébergement et accès au logement : « la refondation » oui mais... »
- Plus tard, le responsable de la communication a contribué aux relations presse pour une autre conférence de presse organisée par le collectif des associations unies le 21 octobre 2010.

#### **D. Interventions du responsable de la communication dans les médias**

Dans les relations médias, le rôle du responsable de communication est de mettre en relation les journalistes avec le personnel de la FEP ou ses adhérents. Toutefois, il lui arrive d'intervenir directement.

##### *Radio*

- Interviewé par Béatrice Soltner sur *RCF national*, le 21 janvier 2010.
- Interviewé par Francis Gattegno (administrateur de la FEP) sur la politique d'asile et d'immigration et ses conséquences sur la prise en charge des étrangers en situation de précarité sur *Fréquence Protestante* le 29 janvier 2010.
- Interview d'Olivier Brès sur l'hébergement et le logement des personnes démunies sur *Fréquence protestante* le 20 avril 2010 (enregistrement)

##### *Presse*

- Rédaction d'un article « *La solidarité sous le joug des quotas d'expulsion* » publié dans la revue *Accueillir* (revues plurielles) du Service social d'aide aux émigrants (SSAE), janvier 2010
- Interviewé par Réforme sur les journées annuelles 2010 « Le défi des inégalités » le 25 février 2010
- Interviewé par Réforme sur le colloque Personnes Agées 2010 « Le défi de la longévité » le 22 avril 2010
- Co-rédaction d'un article sur le devenir des enfants d'immigrés (à partir des interventions au colloque Accueil de l'Étranger du 23/01/10) pour *Causes Communes* (journal de La Cimade), février 2010

#### **E. Représentation institutionnelle**

##### *National*

Le responsable de la communication a représenté la FEP au :

- Collectif des associations unies pour le logement
- Collectif Ensemble contre la traite des êtres humains
- Collectif des associations chrétiennes contre le projet de loi « Besson »

##### *Union européenne : Eurodiaconia*

- Rencontre avec Mme Pervenche Berès, eurodéputée socialiste, présidente de la commission de l'emploi et des affaires sociales au parlement européen, chargée de l'évaluation des conséquences sociales de la crise financière, le 2 février 2010. Questions abordées : conséquences sociales de la crise en France, les orientations de l'agenda européen 2020, impact des régulations relatives à la concurrence et au marché intérieur européen sur les activités des associations (appels d'offres, baisses des subventions).
- Représentation de la FEP à l'Assemblée Générale d'Eurodiaconia du 31 mai au 2 juin 2010 à Edimbourg

## **F. La FEP dans les médias**

La FEP a été citée plus de 200 fois dans les médias (presse, radio, sites internet, médias web) au cours de l'année 2010, en grande majorité dans la presse écrite.

Les actions de la FEP et de ses adhérents sont régulièrement reprises dans la presse protestante : Bulletin d'Information Protestant, FPF ; Le CEP ; Réforme ; Réveil ; Echanges ; Ensemble ; Le Protestant de l'Ouest ; Paroles Protestantes ; Le Messager, etc.

Quelquefois, elles sont reprises par les grands quotidiens : Le Monde ; Libération ; L'Humanité ; Le Figaro, etc.

A la radio, la FEP intervient régulièrement sur : Fréquence protestante (région Ile-de-France) ; RCF ; RCF Drôme-Ardèche (Lluis Caballé) ; Alliance + (Nîmes, Montpellier, avec Nicolas Deschamps). Olivier Brès a été interviewé deux fois par Radio Orient sur les sujets suivants : la paupérisation des personnes âgées et le durcissement de la politique d'asile et d'immigration.

A la télévision, Frédéric Benoist, chargé de mission « entraide, jeunesse, service civique », a été interviewé sur le service civique pour l'émission « Protestants, parlons-en ! » du 4 décembre 2010 (France 2).

\* \* \* \* \*

# FORMAsev

## Département conseil et formation

### 1. Les formations intra institutionnelles

Dans une perspective de perfectionnement des pratiques professionnelles et bénévoles, de construction de repères partagés en équipe, FORMAsev a été sollicité pour des **actions de formations intra institutionnelles** :

**51,5 journées de formation ont concerné 136 participants.**

#### **Secteur handicap** (18 journées) :

- ☑ Les entretiens professionnels : 16 journées (23 participants)
- ☑ Les écrits professionnels : 2 journées (15 participants)

#### **Secteur exclusion** (14,5 journées)

- ☑ Analyse des pratiques : 8 ½ journées (6 participants)
- ☑ Accueil et écoute : 4 formations : 6 journées (48 participants)

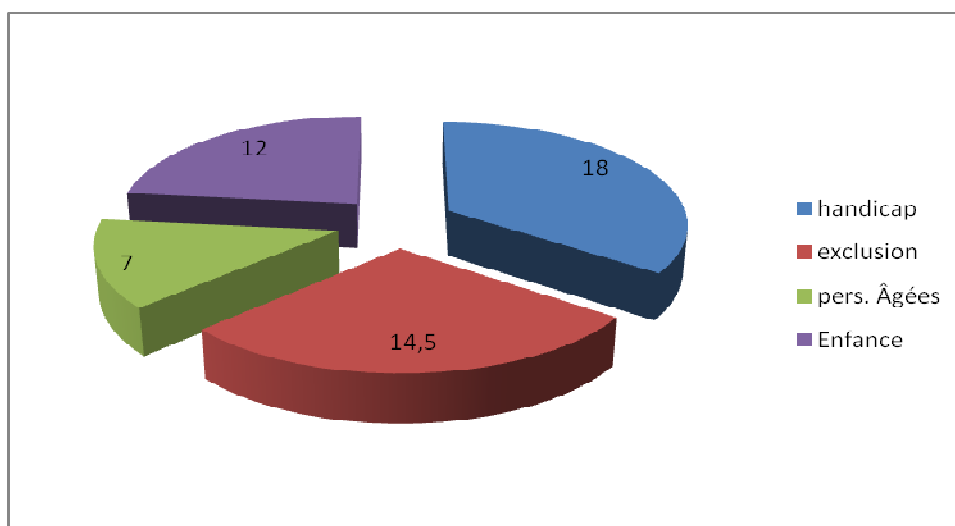
#### **Secteur Personnes âgées** (7 journées)

- ☑ Gestion du stress : 1 journée (10 participants)
- ☑ Session Cooperact® : 6 journées (10 participants)

#### **Secteur protection de l'Enfance** (12 journées)

- ☑ Analyse des pratiques – deux sites – 10 journées (17 participants)
- ☑ Préparation au concours d'entrée : 2 journées (7 participants)

Répartition journées de formation par secteur



Handicap = 18 ; Exclusion = 14,5 ; Personnes âgées = 7 : Enfance = 12

## 2. L'accompagnement et le conseil

FORMAsev a été sollicité par 14 Fondations ou associations du secteur social, médico-social, pour des interventions de conseil et d'accompagnement (**97 journées**). A l'exception d'une fondation, toutes sont membres de la FEP. 5 d'entre elles ont sollicité FORMAsev pour la première fois en 2010.

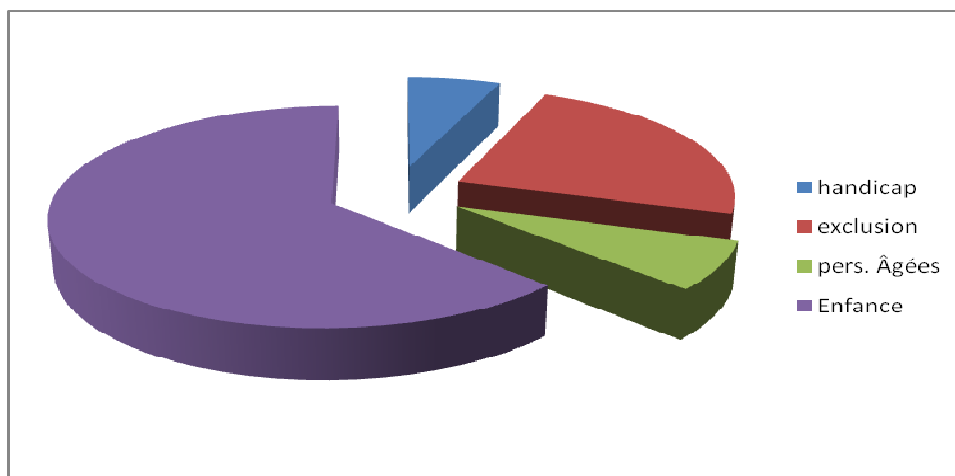
C'est sur la mise en œuvre de **l'évaluation interne** que FORMASEV a été particulièrement mobilisé en 2010 (**74 journées**)

- ☑ Pour deux associations (secteur personnes âgées), poursuite de l'action engagée en 2009 : **7 journées**
- ☑ Pour sept associations ou fondations (exclusion et protection de l'enfance), actions engagées en 2010 : **67 journées**

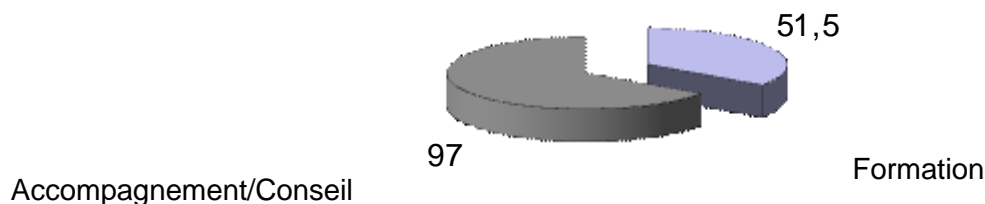
23 autres journées de conseil et d'accompagnement se répartissent comme suit :

- ☑ Accompagnement projet d'établissement (secteur protection de l'enfance): **10 journées**
- ☑ Conception et animation de journées associatives d'échanges et de réflexion sur le thème de l'engagement (secteur exclusion) : **5 journées**
- ☑ Diagnostics d'organisation (handicap et exclusion sociale), dont l'un se poursuit en 2011 par l'accompagnement du projet associatif : **8 journées**

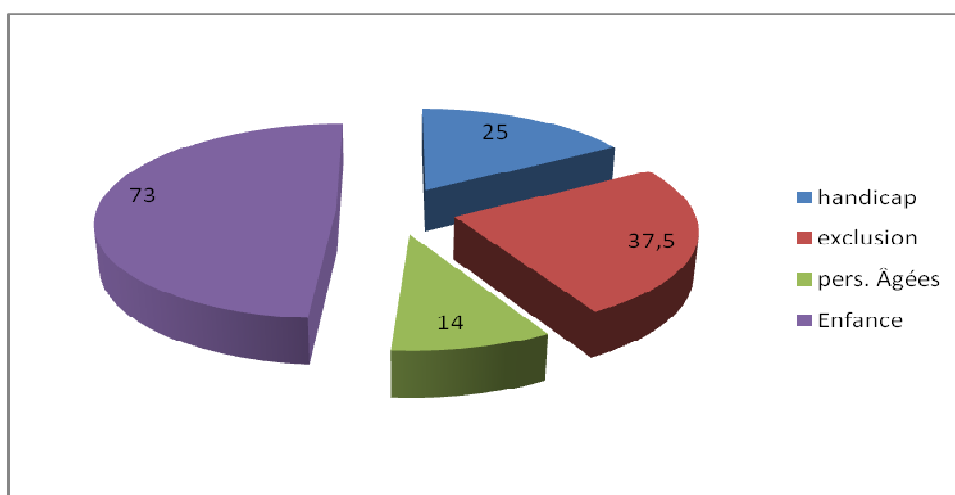
### Répartition journées conseil et accompagnement par secteur



### Répartition de l'activité (148,5 journées)



### Répartition de l'ensemble de l'activité par secteur



Handicap = 25 ; Exclusion = 37,5 ; Personnes âgées = 14 : Enfance = 73

### 3. Le déploiement de la méthodologie Cooperact®

- ☑ Dans le cadre de la subvention accordée par la CNSA, un groupe de travail a finalisé une méthodologie dédiée au projet de coopérations (auto diagnostic, grille d'analyse et de synthèse, outil permettant d'établir un plan d'actions).
- ☑ Des partenariats institutionnels se sont développés avec les fédérations et réseaux suivants : **FNADEPA** ( Fédération nationale des directeurs d'établissements pour personnes âgées), **FNISASIC** ( Fédération nationale des institutions de santé et d'action sociale d'inspiration chrétienne), le réseau **UNIOPSS/URIOPSS** et notamment certaines URIOPSS comme celles de Rhône Alpes et d'Ile de France, **la FNARS**, **la FEHAP**, **EURODIACONIE** qui a conféré au programme Cooperact® le prix spécial du Jury de part son intérêt pour les autres pays européens.
- ☑ Une session expérimentale de formation action réunissant présidents et directeurs de cinq associations s'est déroulée de mars à mai 2010.
- ☑ Un programme de formation de formateurs et d'intervenants autour de la méthodologie Cooperact® a été conçu.
- ☑ Le comité de pilotage Cooperact® s'est réuni a deux reprises en juillet et décembre, réunissant des représentants des fédérations ci-dessus, de UNIFAF et UNIFORMATION, du crédit coopératif et de la CNSA.
- ☑ Enfin, FORMasev a été sollicité pour participer à des rencontres régionales (Rhône-Alpes, Arc-Méditerranéen, grand ouest, arc atlantique, Ile de France, grand est) : comités régionaux, colloque, échanges et réflexions sur le thème des coopérations.

### 4. Bilan et perspectives

- ☑ Une baisse de l'activité de formation (51,5 journées en 2010, 73,5 en 2009) essentiellement due au départ, non remplacé, de la responsable du secteur formation et le « vide » relatif de la fonction de prospection.

- ☑ Une activité d'accompagnement et de conseil en progression (97 journées en 2010, 70 en 2009).
- ☑ Sur le terrain des coopérations, un bilan Cooperact® mitigé. Si la déclinaison de la méthodologie Cooperact® en formation action à destination des présidents et directeurs d'associations s'est révélée trop lourde (investissement en temps et coût élevés), et finalement inadaptée aux besoins du moment, elle s'est avérée être une occasion de dialogues nourris avec les fédérations du secteur (un partenariat conventionné s'est instauré au cours de l'année 2010 avec l'UNIOPSS, la FEHAP, la FNARS, la FNADEPA, la FNISASIC) et les tenants des politiques publiques (DGCS, CNSA, ADF, ANAP...).
- ☑ Ainsi, trois objectifs majeurs seront poursuivis en 2011 :
  - Créer les conditions d'une meilleure articulation entre les régions et FORMASEv dans la perspective de définir une offre de formation et d'accompagnement en lien avec des besoins exprimés ou repérés localement.
  - Décliner de façon plus lisible et moins lourde la méthodologie Cooperact®, non seulement au travers d'une formation action mais aussi d'une offre souple et évolutive d'accompagnements répondant aux besoins singuliers de chaque association pour faire face aux nouveaux enjeux et aux nouveaux défis qui se posent à elle. Les tarifs de ces accompagnements seront particulièrement travaillés et adaptés aux diverses étapes proposées.
  - Consolider un pôle de compétences en réseau (formateurs, consultants, experts).

\* \* \* \* \*

