



47, rue de Clichy
75311 PARIS CEDEX 9
Tél. 01 48 74 50 11
Fax 01 48 74 04 52
E-mail : contact@fep.asso.fr

Rapport d'activités 2007 présenté par le secrétaire général à l'Assemblée Générale du 28 mars 2008 à Strasbourg

Nous avons choisi, cette année, de modifier en même temps la présentation écrite et la présentation orale du rapport d'activités.

Le rapport écrit, que vous avez reçu dans vos documents, présente les activités de la fédération par régions, par secteurs thématiques et par missions. Ces informations sont organisées en priorité selon les objectifs définis dans notre nouvelle convention avec la DGAS.

Le rapport oral ne prendra pas la forme d'interventions des différents salariés de la Fédération. Nous avons souhaité proposer un rapport plus bref pour donner du temps au débat. Il sera par ailleurs construit en fonction des orientations 2007-2010 qui ont été votées par la dernière assemblée générale, afin de vérifier comment et à quel rythme elles sont mises en œuvre.

1. Elaborer des repères éthiques, politiques, théologiques visibles.

a. Sur la question de la « référence protestante » de la fédération et de ses adhérents, ce sont ces Journées Nationales qui permettront, je l'espère, d'avancer. Mais il faut signaler que plusieurs journées régionales ou rencontres locales ont eu lieu ou sont programmées sur cette thématique. Et une série de contributions est publiée dans « Proteste ». Il faudra voir comment « capitaliser » tout cela.

La demande est aussi exprimée de formation-information des salariés des établissements sur cette référence protestante parfois mystérieuse. Comment la mettre en œuvre ? Qui doit prendre l'initiative ?

b. Sur les questions éthiques, souvent liées à chacun des domaines d'activités de nos associations, nous avons souhaité deux choses : que des groupes d'experts – groupes de travail se constituent dans chacun de ces domaines, mais aussi que des sessions annuelles soient proposées aux administrateurs, salariés et bénévoles des adhérents concernés.

- Pour les groupes de travail : les groupes Protection de l'Enfance, Accueil de l'Etranger, produisent des documents et des prises de position. Les autres groupes (Handicap, Personnes Agées) sont plutôt des lieux de rencontres de cadres des associations. Enfin dans le domaine du social et du sanitaire, il n'y a pas de groupes formels.

- Pour les sessions annuelles, nous avons maintenant des sessions bien ancrées, avec une dimension de formation, dans le domaine des Personnes Agées, de la Protection de l'Enfance et de l'Accueil de l'Etranger. Nous aimerions bien déboucher sur des propositions sur le Handicap, mais avec une question sur le public visé et le contenu. Dans le domaine social, la diversité des approches et des activités demanderait certainement plutôt des sessions occasionnelles spécifiques sur le logement des jeunes, l'hébergement, l'insertion économique... Noter cependant les sessions régulières en collaboration avec la Mission Populaire sur les questions de politique de la Ville.

- Il faut souligner enfin que les « veilles » produites et diffusées chaque mois par les secrétaires régionaux chargés de chaque dossier sont un instrument de partage d'information, et d'incitation à la réflexion. Elles paraissent maintenant régulièrement sur le site. Nous espérons qu'elles permettront aussi aux adhérents de nous faire part de leur propre réflexion.

c. Sur les questions plus politiques, la Fédération a participé à un certain nombre de prises de position et de travaux de collectifs. Vous en trouverez la liste dans le rapport du chargé de communication. Ils ont été assez largement diffusés dans les médias, surtout protestants, dans lesquels nous sommes de plus en plus présents et visibles.

La participation de la fédération au réseau ALERTE a été intense. Aujourd'hui le rôle de ce collectif au regard d'autres formes d'actions communes est en pleine discussion.

Pour aller plus loin :

Nous sommes depuis un an dans une phase intense de propositions de réformes dans le domaine de la protection sociale au sens large. Il est parfois difficile de suivre, de réagir à tout, au bon moment. Les questions des étrangers, de l'égalité devant la santé, de l'organisation du médico-social, du RMI et du RSA, de l'organisation-même des territoires, vont continuer à mobiliser les associations.

Nous avons besoin de mieux échanger avec les adhérents pour savoir ce qu'ils pensent et espèrent.

Nous aurons à élaborer des positions, soit avec d'autres, soit comme protestants (mais qu'est-ce qu'un point de vue protestant ?).

2. Consolider les relations entre les adhérents et des adhérents avec la Fédération.

Le président, dans son rapport moral, a évoqué la question de la structuration des régions, du nouveau découpage, du processus en cours pour consolider la légitimité et préciser le rôle des comités régionaux.

Nous nous attacherons donc plus aux relations entre adhérents et entre les adhérents et la FEP, au travers d'un certain nombre de rencontres et de services rendus.

a. Vous découvrirez en lisant les rapports écrits des secrétaires régionaux que le nombre de groupes d'échange et de travail entre adhérents a augmenté en 2007 : aussi bien pour ce qui concerne les groupes d'entraides que pour ce qui concerne les groupes EHPAD. Il y en a un ou plusieurs dans chaque région et ces échanges doivent encore s'accroître. D'autres rencontres entre associations du réseau réunissent des responsables sur la base d'un territoire d'implantation, avec la question d'une collaboration possible.

b. C'est aussi sur une base régionale ou d'un territoire plus réduit que sont organisées des formations pour les administrateurs d'associations gestionnaires, les bénévoles des associations d'entraide. Leur nombre a augmenté en 2007 et progressera encore en 2008. Les journées régionales, une fois par an ou tous les deux ans, sont une autre occasion d'échange, de rapprochement et de formation.

c. Dans ce domaine des relations entre les associations adhérentes et la Fédération, on notera le rôle de plus en plus important que joue Formasev. Le nombre d'associations du réseau faisant appel à notre Département Conseil & Formation pour des accompagnements dans l'élaboration de leurs projets associatifs, leur réflexion stratégique, mais aussi l'aide à la décision, à l'organisation, est en plein développement. Il y a là un service réel, apprécié, et qui s'articule bien avec la responsabilité de vigilance des secrétaires régionaux.

Le service qu'offre Formasev dans l'accompagnement des démarches d'évaluation interne est aussi demandé dans plusieurs établissements.

d. Dans les relations entre Fédération et associations, on notera que des associations adhérentes qui avaient mis en sommeil leur participation (et leur cotisation) sont maintenant

parties prenantes dans le réseau. Par ailleurs de nouvelles associations ont adhéré en 2007 et d'autres sont en cours d'adhésion. Dans ce domaine, il s'agit autant d'Entraides locales venues d'Eglises diverses que d'associations récentes, souvent de sensibilité évangélique, engagées dans des projets d'établissements.

e. Il faut mentionner enfin le rôle que joue le service communication de la fédération pour consolider les liens et offrir des services attendus : La revue « Proteste » a vu son nombre d'abonnés augmenter, le site apporte des informations très souvent renouvelées mais aussi un service d'offres d'emploi dont se sont saisis les adhérents.

Pour aller plus loin :

Nous nous sommes engagés l'an dernier à confier à un secrétaire régional la responsabilité de « capitaliser » les informations et les attentes des Diaconats-Entraides locales, à animer des échanges et à apporter des soutiens à ces associations nombreuses, parfois fragiles mais aussi porteuses de réponses de proximité. C'est chose faite. Il s'agit maintenant de construire ce service, et peut-être de constituer un groupe national qui accompagnerait la démarche.

Mais l'enjeu majeur dans les relations entre les adhérents et dans le rôle que peut jouer la Fédération est celui de notre manière de réagir ensemble devant la concentration du secteur associatif, médicosocial notamment. Cette question est tellement urgente et vitale que nous y consacrerons un temps spécifique durant notre assemblée générale.

3. Devenir un référent reconnu pour le protestantisme français.

a. A tous les niveaux, régionaux et national du protestantisme français, les équipes et les administrateurs de la Fédération sont des participants reconnus, invités et pleinement actifs aux rencontres : Assemblée générale et Conseil de la FPF, réunions et synodes des Eglises, commissions de travail et groupes de réflexion, rassemblement de jeunes...

b. Afin de mieux marquer la présence et le rôle des associations adhérentes dans le témoignage du protestantisme, une campagne d'affichage à double détente a été mise en œuvre en 2007 : affiches destinées aux associations membres mentionnant leur appartenance à la Fédération, affiches destinées aux Eglises locales mentionnant la présence d'associations membres de la Fédération dans leur environnement.

c. En termes de communication et de visibilité dans le protestantisme, il faut mentionner les publications très régulières de prises de position, d'informations, de réflexions venues de la Fédération et de ses adhérents sur le site protestants.org, dans les journaux régionaux et nationaux du protestantisme. Il y a maintenant plus qu'une habitude de travail dans ce domaine.

Noter que les lettres émises par les régions de la Fédération sont envoyées, au-delà des adhérents, aux responsables des Eglises.

d. Le projet « jeunesse et diaconie » (dont vous aurez une présentation durant cette AG) a permis aussi de réunir dans le temps de son élaboration un certain nombre de partenaires. Sa réalisation dans les deux années à venir sera une occasion de diffuser une culture de l'engagement social au sens large dans toutes les tranches d'âge des Eglises et des mouvements de jeunesse protestants.

Pour aller plus loin :

La dimension « diaconale » des convictions protestantes devrait trouver un nouvel élan dans les prochaines années. En effet la Fédération protestante de France a demandé à la FEP de participer à l'élaboration d'un dossier « Eglise et Diaconie » à diffuser dans toutes les Eglises et Institutions Œuvres et Mouvements de la FPF. Par ailleurs les quatre Eglises réformées et luthériennes de France ont décidé de mettre la « diaconie » à l'ordre du jour de leurs synodes régionaux et généraux.

4. Se donner les moyens humains et financiers de ces orientations

a. L'ensemble des postes de la Fédération ont été pourvus et occupés en 2007. Mais nous avons connu bien des changements, dans la tristesse avec la mort de Nathalie Ottmann, dans la joie avec la naissance de Samuel chez Jérôme Aubert et de Simon chez Edileuza Gallet. Nous avons aussi réorganisé les secrétariats avec le passage à un mi-temps sur Strasbourg et la création d'un mi-temps à Formasev.

Le travail est accompli aussi avec l'appui de bénévoles qu'il faut remercier.

b. La convention de la Fédération avec la DGAS a été renouvelée en 2007 pour une période de 4 années (jusqu'en 2010). Même si le montant de cette subvention n'a pas augmenté depuis 2004, cette convention quadriennale orientée sur le soutien au réseau et l'accompagnement des coopérations nous donne une certaine visibilité financière à moyen terme.

Le montant des cotisations et le nombre de cotisants est en augmentation. L'objectif pourrait être d'atteindre bientôt un montant équivalent à celui de la subvention DGAS.

c. Le conseil a décidé de créer une fondation individualisée FEP à l'intérieur de la Fondation du Protestantisme. Celle-ci est en train de se mettre en place. Elle devrait permettre de répondre notamment aux effets de la loi du 5 mars 2007 qui interdit aux Etablissements de recevoir dons et legs de personnes qu'ils hébergent. Nous en reparlerons sans doute.

Pour aller plus loin :

L'activité de la fédération croît. Pour y répondre, aujourd'hui les moyens sont relativement limités. Une hypothèse émise est celle de faire appel à des financements locaux. Est-ce possible ? A quelles conditions ? Cela pourrait être un axe de travail à venir.

Conclusion générale

Ce rapport a repris les orientations de la Fédération. Celles-ci doivent-elles connaître des inflexions ? Après presque une année, correspondent-elles bien aux besoins des adhérents ?

Mais au-delà des réalisations et projets notre préoccupation principale, en tant que fédération d'appartenance soucieuse de vivre et de faire vivre ses références, est d'être de plus en plus capable de poser des questions sur l'évolution des politiques publiques, les valeurs vraies ou fausses de notre société, de partager ou de susciter des manières d'agir qui aient du sens. La fédération avec ses adhérents a cette responsabilité particulière dans le débat public.